



# 21

Årsredovisning

## Innehåll

- 1 VD har ordet
  - 2 Marknaderna och Bongs erbjudande
  - 3 Överblick och sammanfattning av Bongs hållbarhetsarbete
  - 4 Hållbarhetsrapport
  - 7 Femårsöversikt
  - 8 Aktien
  - 9 Förvaltningsberättelse
  - 14 Resultaträkningar för koncernen
  - 15 Balansräkning för koncernen
  - 16 Förändringar i eget kapital för koncernen
  - 17 Kassaflödesanalys för koncernen
  - 18 Resultaträkningar för moderbolaget
  - 19 Balansräkning för moderbolaget
  - 20 Förändringar i eget kapital för moderbolaget
  - 21 Kassaflödesanalys för moderbolaget
  - 22 Redovisningsprinciper
  - 26 Noter
  - 37 Styrelsens underskrifter
  - 38 Revisionsberättelse
  - 40 Styrelse och ledning
- Definitioner  
Årsstämma 2022

# 2021 i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 1 804 MSEK (1 843).
- Rörelseresultatet uppgick till 46 MSEK (-19). Det påverkades av en realisationsvinst om 10 MSEK (10), av strukturstyrkostnader om -1 MSEK (-15) samt nedskrivning av goodwill om -18 MSEK (-35).
- Resultatet efter skatt blev 3 MSEK (-66).
- Resultatet per aktie uppgick till 0,02 SEK (-0,31).
- Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 439 MSEK (471).
- Soliditeten var vid årets slut 31 procent (30).

## Bong på en minut

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor.

Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandel och e-handel och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 1,8 miljarder kronor och har omkring 1 100 anställda i 13 länder.

Bong har starka positioner på flera betydande marknader i Europa och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt utveckling. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

NYCKELTAL	2021	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	1 804	507	430	407	460	1 843	2 166	2 220	2 095
Rörelseresultat, MSEK	46	13	9	2	22	-19	32	-52	45
Resultat efter skatt, MSEK	3	5	-3	-8	9	-66	-24	-148	-9
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	60	58	-20	-11	33	31	78	-65	43
Rörelsemarginal, % <sup>1</sup>	2,5	2,5	2,6	2,8	4,8	-1,0	1,5	-2,3	2,2
Medelantal anställda <sup>1</sup>	1 141	1 145	1 145	1 148	1 149	1 195	1 334	1 446	1 459

<sup>1</sup> Avser tiden från årets början till periodens slut.



## God tillväxt för lätta förpackningar

### MARKNADEN OCH BRANSCHEN

Även om Covid-19 pandemin fortfarande pågått under 2021 så har världen gradvis öppnats upp i takt med att fler människor vaccinerat sig och restriktionerna i de flesta länder har lättats.

Däremot är det ekonomiska klimatet fortfarande skört, speciellt eftersom hela försörjningskedjan för råvaror är fortsatt ansträngd med långa ledtider.

I synnerhet har gas och elpriser ökat drastiskt utöver den press på papperspriser som råder som resultat av nedstängning av maskiner och strejker. Dessutom har priser även ökat för lim, fönsterfilm, frakt och förpackningar samt att det är svårigheter att anställa kvalificerad arbetskraft. Det är för närvarande svårt att förutse när denna utveckling skall upphöra.

För att kompensera för de ökade råvarukostnaderna har Bong framgångsrikt genomfört försäljningsprishöjningar till kunder men behöver höja priserna ytterligare under Q1 och Q2 2022. Detta för att helt återhämta kostnaden för de ökade råvarupriserna.

### LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Bongs försäljning av lätta förpackningar under 2021 utvecklades positivt med en valutajusterad ökning om +8% jämfört med 2020. Den positiva utvecklingen drevs i huvudsak av vårt e-Green sortiment och den fortsatta tillväxten av bubbelpåsar. Även andra produkter från vår egen produktion som Board Backs, korrugerat och All Board kuvert bidrog till den positiva utvecklingen och kompenserade

# VD har ordet

I ett tufft affärsklimat har Bong fortsatt sin transformation till en större producent av lätta förpackningar och levererat ett starkt finansiellt resultat. Nya investeringar inom lätta förpackningar gav resultat och accelererade vår tillväxt av dessa produkter.

för den negativa utvecklingen inom Retail Verksamheten.

Eftersom vi hoppas på en lindring av Covid-19 krisen med en övergripande ekonomisk återhämtning och högre konsumtion i Europa siktar vi på högre tillväxt under 2022.

### KUVERTMARKNADEN

Bongs utveckling inom kuvert är i linje med den långsiktigt negativa marknadstrenden. Under 2021 minskade den valutajusterade kuvertförsäljningen med -3% jämfört med 2020, vilket i huvudsak är relaterat till första kvartalet 2021 eftersom det första kvartalet under 2020 inte var lika påverkat av Covid-19. Samtidigt hade prisökningar mot våra kunder en positiv påverkan.

Den totala Europeiska kuvertmarknaden uppgick till cirka 47 miljarder enheter under 2021 enligt statistik från FEPE.

### RÖRELSERESULTAT

Koncernens valutajusterade försäljning under 2021 var på samma nivå som föregående år. Bongs bruttomarginal har minskat jämfört med 2020 främst på grund av de drastiska prisökningarna för råmaterial samt tidsförskjutningen i våra prisökningar för vissa kontrakt som sträcker sig över längre tid.

Rörelseresultatet ökade till 46 MSEK (-19) och ansträngningarna för att förbättra koncernens resultat och finansiella ställning har börjat ge effekt. Rörelseresultatet för 2021 påverkades negativt av omstruktureringskostnader om 1 MSEK (15 MSEK) och nedskrivning av goodwill om 18 MSEK (35 MSEK).

### FÖRBÄTTRAT KASSAFLÖDE OCH MINSKAD JUSTERAD NETTOLÅNESKULD/ JUSTERAD EBITDA

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 67 MSEK (34). Justerad nettolåneskuld/justerad EBITDA enligt Bongs obligationslån uppgår till 1,27.

### FOKUS OCH STRATEGI

Under de senaste två åren har vi framgångsrikt lyckats skydda vår verksamhet från Covid-19 relaterade effekter, olika leveransutmaningar samt ökat vår produktionskapacitet och produktportfölj inom lätta förpackningar. För närvarande är vi också på god väg att mildra effekten av den pågående motvinden gällande kostnader under 2022.

I det tuffa rådande affärsklimatet med svår råvarumarknad, oförutsägbara prisökningar och utbudsbrist har Bong visat en stark motståndskraft genom att fortsatt leverera till kunder utan större störningar, upprätthålla kontroll över sina kostnader samt en finansiellt stark prestation.

Vi är fortsatt på en utsatt marknad. Därför fortsätter vi att fokusera på höjningar av försäljningspriser, effektivisering och reducering av kostnader.

Vi kommer fortsatt öka vår produktionskapacitet och produktportfölj för lätta förpackningar trots en svår arbetsmarknad i Europa.

### HÅLLBARHET

Hållbarhet är fortfarande en av våra högsta prioriteringar. På Bong kommer vi att göra vårt yttersta för att utveckla förpackningsprodukter som är tillverkade av förnybara

resurser eller återvunnet material och som är återvinningsbara eller återanvändbara.

På alla våra produktionsanläggningar kommer vi att fortsätta våra ansträngningar för att minska utsläpp, vatten och avfall, vilket går hand i hand med vårt fabriks-effektivitetsprogram.

I denna årsredovisning ingår vår hållbarhetsredovisning som också är en rapport över våra framsteg i arbetet med att skydda miljö, mänskliga rättigheter, sociala relationer och hög affäretik enligt Global Compact. Vi är glada över att bekräfta vårt fortsatta stöd till FN-initiativet och att tillhöra den växande krets av företag och individer som ser hållbarhetsarbete som ett självklart inslag i företagande och affärsliv. Detta är vår femte rapport enligt regelverket.

### TACK TILL VÅRA ANSTÄLLDA OCH AKTIEÄGARE

Sist men inte minst vill jag särskilt tacka alla våra hårt arbetande och engagerade medarbetare samt våra intressenter och aktieägare för deras stöd.

Kristianstad i april 2022

Kai Steigleder

VD



# Marknaderna och Bongs erbjudande

Bong är en av de ledande leverantörerna av Lätta förpackningar och Kuvert i Europa som erbjuder lösningar för distribution och skydd av lätta varor, information och reklammaterial.

## MARKNADEN FÖR LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Lätta förpackningar erbjuder skydd samtidigt som man minskar förpackningsmaterialet, vikten, volymen, storleken och förpackningsavfallet. Marknaden för lätta förpackningar är en fragmenterad marknad med en rad olika konkurrenter i varje undersegment.

### E-handel

Tillväxten inom e-handeln har fortsatt i hela Europa under 2021, som ytterligare drivits av onlinehandeln under Covid-19 pandemin. Tillväxten inom E-handel ökade med nästan 10% jämfört med 2020 och med 30% jämfört med 2019, året innan pandemin. Det största segmentet är mode, som representerar 31% av marknaden<sup>1</sup>.

Flexibla och lätta förpackningslösningar är idealiska för denna typ av varor eftersom innehållet klarar påfrestningar relativt väl. Genom att använda en flexibel förpackning kan onlinebutiker minska paketets volym och vikt eftersom materialet anpassas till innehållet. Avsändare kan också spara på förpackningsmaterial och fraktkostnader jämfört med traditionella förpackningar som kartonger.

Det finns olika typer av flexibla förpackningslösningar på marknaden, till exempel plastpåsar, bubbelpåsar, vadderade påsar eller kraftpapperskuvert. Baserat på en växande efterfrågan av hållbara lösningar har förpackningsindustrin ökat sitt fokus på förnybara och återvinningsbara material.

## BONGS ERBJUDANDE GÄLLANDE LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Bong erbjuder ett brett sortiment av lätta förpackningsprodukter för olika distributionskanaler och applikationer såsom e-handel och detaljhandel. Detta inkluderar expanderbara kuvert och påsar i olika material såsom kraftpapper, Tyvek®, bubbelpåsar, vadderade påsar, pappkuvert och wellförpackningar.

## Väl anpassade förpackningar för E-handel

Bong har särskilt fokus på e-handelsspecifika förpackningar, vilket skyddar dess innehåll och bidrar till att minska miljöpåverkan. Under varumärket e-Green producerar och marknadsför Bong kraftpapperskuvert för e-handel. Detta är en miljövänlig lösning baserad till 100 procent på starkt kraftpapper som bidrar till att minska volymen, vikten, förpackningsmaterialet samt avfall. e-Green-lösningen är mycket robust, lätt och flexibel samt kan lätt återanvändas för returleverans tack vare två limremor.

För att möta den stora efterfrågan av dessa produkter har Bong investerat i nya maskiner under 2021.

Bong utvecklar även andra innovativa förpackningslösningar som en 100% pappersbaserad ekologisk förpackning som ett alternativ till de traditionella bubbelpåsarna. Denna nya lösning kommer bli tillgänglig under 2022.

Andra lätta förpackningslösningar är DuPont™ Tyvek®, vilket är ett unikt material som är extremt starkt, beständigt och har låg vikt. Bong har exklusiv rätt att tillverka och marknadsföra kuvert och förpackningar tillverkat av Tyvek® i Europa.

## Tilltalande förpackningar inom detaljhandel

Kampen om konsumenternas uppmärksamhet inom detaljhandeln blir allt hårdare. Tilltalande presentförpackningar kan vara ett viktigt verktyg för att öka varumärkeskänedom. Bong erbjuder ett brett sortiment av presentförpackningar och bärkasselösningar, som alla är skräddarsydda för att kommunicera kundens varumärke och värderingar. Bong hjälper sina kunder i "the art of giving".

## DEN EUROPEISKA KUVERTMARKNADEN

Enligt FEPE ökade volymen för kuvert på den europeiska marknaden med cirka 1 procent under 2021 jämfört med 2020, men förblir 14% under nivån från 2019. Kuvertvolymerna har fortsatt åter-



hämtat sig, men långsammare än väntat. Den totala europeiska kuvertmarknaden uppskattas till omkring 47 (47) miljarder enheter under 2021.

Bong är klar marknadsledare i de nordiska länderna och är störst eller näst störst i nästan alla väst- och centraleuropeiska länder.

I Västeuropa svarar affärspost för den största delen av kuvertanvändningen med mer än 90 procent av den totala kuvertkonsumtionen. Affärspost kan delas in i transaktionspost och direktreklam.

Transaktionspost används för distribution av olika dokument som till exempel kontrakt, lönespecifikationer, pensionsbesked och fakturor. De största användarna av kuvert inom transaktionspost är företag inom till exempel telekom, bank, försäkring, finans, energi och vatten. Som en konsekvens av digitaliseringen har kuvertvolymerna för denna typ av användning minskat avsevärt.

Direktreklam har däremot inte påverkats i någon större utsträckning av marknadsnedgången. Denna form av reklam erbjuder högre träffsäkerhet inom målgruppen jämfört med reklam inom tv, radio och tidningar, och är därmed fortfarande av stort intresse för marknadsförare. Direktreklamkampanjer uppnår hög svarsfrekvens till en jämförelsevis låg kostnad, vilket gör tryckta kuvert till ett oundgängligt marknadsföringsverktyg.

## BONGS KUVERTERBJUDANDE

Bong tillverkar och säljer kuvert i alla former och storlekar. Allt från standardiserade kuvert till kundspecifika lösningar med unika karaktärsdrag, med eller utan kundanpassat tryck och prägling, tillverkade av en rad olika material och med många alternativ gällande färg och form.

<sup>1</sup> Statista: E-Commerce in the European Union

# Bongs hållbarhetsarbete<sup>1</sup>

## ÖVERBLICK OCH SAMMANFATTNING ÖVER RISKER, POLICYER OCH ÅTGÄRDER FÖR BONGS HÅLLBARHETSARBETE ÖVER PRODUKTIVSCYKELN

	Leverantörsledet	Produktion	Marknadsföring/Försäljning	Distribution	Återvinning
<b>Risker och påverkan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Negativ miljöpåverkan</li> <li>• Bristande arbetsvillkor</li> <li>• Brott mot mänskliga rättigheter</li> <li>• Korruption och bedrägeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Förhöjda utsläpp</li> <li>• Hög förbrukning och nedsmutsning</li> <li>• Arbetsolyckor och upplevd otrygghet på arbetsplatsen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korruption och bedrägeri</li> <li>• Missnöjda kunder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utsläpp från fordon</li> <li>• Brister i arbetsmiljö hos transportörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bristande återvinningsbarhet</li> </ul>
	<p>Risker beträffande sociala förhållanden och personal är sådana som är knutna till arbetsplatsen och till relationen mellan bolag och anställda samt mellan anställda sinsemellan. Till sådana risker hör fysiska arbetsmiljörisker, risker för bristande jämställdhet och risk för diskriminering med avseende på exempelvis kön, etnicitet, ålder, religion och politisk uppfattning. Risker för korruption och bedrägeri kan avse såväl interna mellanhavanden som relationer mellan Bong och affärspartners.</p>				
<b>Policyer</b>	<p>Uppförandekod (Code of Conduct) vilken inkluderar regler och rekommendationer gällande miljö, regelefterlevnad, etik och anti-korruption, kvalitet, arbetsvillkor, likabehandling, mänskliga rättigheter och motverkande av intressekonflikter. Uppförandekoden kompletteras med en Uppförandekod för leverantörer och en Jämställdhets- och mångfaldspolicy.</p>				
<b>Hantering av risker som spänner över hela produkt-livscykeln</b>	<p>Samtliga anställda ska känna till och ha tillgång till Uppförandekoden och visselblåsarfunktionen. Rutiner är införda och ansvariga inom respektive affärsenhet utsedda för koncernövergripande utbyte av erfarenheter beträffande hållbarhetsfrågor och "best practice" samt uppföljning.</p>				
<b>Hantering av risker specifika för respektive fas av produkt-livscykeln</b>	<p>Implementering av Uppförandekod för leverantörer hos större leverantörer centralt och på affärsenhetsnivå.</p>	<p>Fortsatt miljöanpassning av produktionsmetoder, som till exempel effektivisering av maskiner, minskad elförbrukning, ökad användning av vattenbaserade metoder som ersätter lim och färger med organiska lösningsmedel, certifieringar av anläggningar.</p>	<p>Miljömärkning av produkter enligt nationella och EU-standarder. Ett större klimatkompenserat erbjudande. Nöjdkundundersökningar.</p>	<p>Öka användningen av välrenommerade transportörer med miljökrav.</p>	<p>Ökat inslag av fullt återvinningsbara kuvert och förpackningar. Främja papperskassar som ersättning för plastkassar.</p>

<sup>1</sup> Se not 36 på sid 35 för upplysningar om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.



# Säkerhet, god miljö och **sunda affärer**



Bong producerar kuvert och lätta förpackningar på basis av finpapper gjort av ursprungsmärkt råvara. I sitt hållbarhetsarbete lägger Bong vikt vid säkerhet för personal, hållbara inköp, lägre förbrukning av energi och insatsvaror, minskning av avfall samt sunda affärer. Under Covid-19 pandemin har de anställdas och kundernas säkerhet och hälsa och säkerhet högsta prioritet.

## HÅLLBARHET I CENTRUM FÖR BONG

Bong är en industrikoncern med en omsättning om cirka 1 800 MSEK och omkring 1 100 anställda. I koncernen ingår elva större anläggningar för tillverkning av kuvert och förpackningar.

Tillverkningen, distributionen och användningen av Bongs produkter medför påverkan och risker av skilda slag och olika utsträckning beroende på vilken del av värdekedjan som studeras. Till exempel finns miljöfrågor i alla led – i skogarna där råvaran till finpapperet växer, i tillverkningen och i återvinning och deponi av kuvert och lätta förpackningar. När det gäller sociala frågor har Bong ansvar för säkra fysiska och psykosociala arbetsförhållanden på arbetsplatserna i koncernen och hos betydande underleverantörer i egenskap av inköpare av tjänster och varor.

Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affäretik.

## RISKER OCH RISKHANTERING

Bongs affärsverksamhet är främst exponerad för marknadsrisk, operativa risk, finansiella risker och hållbarhetsrisker. För en närmare beskrivning av marknadsrisk och operativa risker se sid 11. En detaljerad beskrivning av de finansiella riskerna och hanteringen av dem finns i not 1.

## Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrisker gäller miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter och affäretik. Riskerna finns i den egna verksamheten och

i till exempel bolagets leverantörskedja. Till grund för styrningen av bolaget ligger bolagets regler, branschpraxis, lagstiftning och föreskrifter, kollektivavtal och andra normer. Bolagets styrning och kontroll av den egna verksamheten och påverkan på leverantörer via bland annat policyer, inflytandet av branschpraxis och den kontroll som indirekt utövas av lagstiftning och kollektivavtal i de länder där bolaget är verksamt ger stöd för bedömningen att bolagets hållbarhetsrisker totalt sett är jämförelsevis små.

Liksom med koncernens övriga risker sker en bedömning av hållbarhetsriskernas väsentlighet. En risk betraktas som väsentlig om den får allvarliga konsekvenser för till exempel anställdas liv och hälsa, miljö, bolagets anseende samt resultat och finansiella ställning. Riskbegreppet tar hänsyn till både sannolikhet för händelser och värden som kan gå till spillo om de inträffar.

## Miljörisker

Den dominerande delen av Bongs tillverkning av kuvert och lätta förpackningar sker i elva anläggningar i Väst- och Centraleuropa.

För tillverkning av kuvert och förpackningar krävs inga tillstånd i enlighet med respektive länders miljölagstiftning. Påverkan från den egna verksamheten i anläggningarna är förhållandevis liten jämförd med påverkan på miljön från bakomliggande led som skogsbruk, tillverkning av finpapper och produktionen av el för konvertering av finpapper. I sin egen tillverkning strävar Bong efter att minimera förbrukning av energi och insatsvaror samt att minska mängden avfall.

## Sociala förhållanden och personal

Personalens säkerhet är alltid av största vikt för Bong, men under Covid-19 pandemin har det säklart blivit ännu större fokus. Företaget har vidtagit ett antal olika åtgärder för att mildra kort och långsiktiga effekter av Covid-19 viruset, med hälsa och säkerhet för anställda och kunder som högsta prioritet. Bong följer utvecklingen noga och anpassar åtgärderna enligt lokala myndigheters råd och föreskrifter.

De allvarligaste riskerna är sådana som skulle kunna medföra svåra skador eller till och med dödsfall. I koncernen är olycksriskerna störst inom tillverkningen. Hantering av till exempel kuvertmaskiner (av vilka koncernen totalt har cirka 150) kräver utbildning och är omgärdad av stränga säkerhetsbestämmelser. Den nationella arbetsmiljölagstiftningen i respektive land kompletteras med lokala säkerhets- och kvalitetsbestämmelser för affärsenheterna vars utformning kan skifta men som har god säkerhet för personal och hög produktkvalitet som gemensamt och överordnat mål. Under 2020 inträffade ingen allvarlig arbetsolycka i någon av koncernens enheter.

## Mänskliga rättigheter

Bong betraktar risken för allvarliga överträdelser mot mänskliga rättigheter som liten i såväl den egna verksamheten som hos sina leverantörer. Barnarbete är till exempel förbjudet i lag i de länder där bolaget är verksamt. Bong anställer under inga förhållanden arbetskraft under 15 år.

## Affäretiska risker

Motverkande av korruption sker på flera fronter. Bongs system för intern kontroll och riskhantering syftar bland annat till att minska risken för oegentligheter och korruption. Uppförandekoden inskräper förbud mot bestickning.

## Uppförandekod

Uppförandekoden är baserad på FN-initiativet Global Compacts principer om skydd för miljö, mänskliga rättigheter, affäretik och anständiga arbetsförhållanden. Det syftar till att ytterligare förbättra förutsättningarna för Bong att bidra till en socialt och miljömässigt bättre värld inom ramen för dess aktiviteter. Bongs Uppförandekod ska tillämpas av styrelse, samtliga anställda, leverantörer och övriga externa parter Uppförandekoden innehåller regler och rekommendationer på följande områden:

- miljö
- etik och antikorrupcion
- regel efterlevnad
- kvalitet
- arbetsvillkor, likabehandling och mänskliga rättigheter
- motverkande av intressekonflikter.

I uppförandekoden beskrivs också visselpipan för den som anonymt vill göra en anmälan till bolagets ledning om misstänkta överträdelser. Uppförandekoden är ett levande dokument som revideras när så behövs. Den finns tillgänglig på [www.bong.com](http://www.bong.com).

## BONGS PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR OCH DERAS CERTIFIERINGAR

	Angoulême, Frankrike	Evreux, Frankrike	Derby, Storbritannien	Milton Keynes, Storbritannien	London, Storbritannien	Solingen, Tyskland	Torgau, Tyskland	Erlangen, Tyskland	Gersthofen, Tyskland	Kristianstad, Sverige	Poznan, Polen	Krakow, Polen
PEFC	●	●	●	●	●	●	●					
FSC	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●	●
ISO 14001	●	●	●	●		●				●		
ISO 9001	●	●	●	●	●	●				●		
ISO 50001						●	●	●	●			

### Uppförandekoden för leverantörer

Utöver de övergripande reglerna i Uppförandekoden har leverantörer också att iakttä de mer detaljerade reglerna i Bongs Uppförandekod för leverantörer (Bong's Supplier Code of Conduct) avseende anti-korruption, miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, social hållbarhet med mera. Vid slutet av 2021 hade pappersleverantörer som representerar mer än 90% av Bongs inköp av finpapper skrivit på Bongs uppförandekod för leverantörer.

### Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Uppförandekoden hänvisar också till Bongs Jämställdhets- och mångfaldspolicy för mer ingående regler. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn vägleder bolagets och de anställdas agerande i frågor som rör likabehandling, mångfald på arbetsplatsen, balans mellan arbete och fritid etc.

## HÅLLBARHETSARBETET I KORTHET

### Miljöarbetet

Bong har bedömt att de största möjligheterna att minska koncernens påverkan på miljön ligger i att göra inköp av finpapper från välrenommerade leverantörer med resursbas i Norden samt att vidta åtgärder som syftar till minskad förbrukning av energi och insatsvaror samt lägre avfallsvolymer.

De största anläggningarna är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001 vilket innebär att miljöarbetet på anläggningarna sker effektivt, att det dokumenteras och följs upp, redovisas och utvärderas. ISO 9001 är en väl etablerad standard för ledningssystem. För en mer detaljerad beskrivning av miljöaspekterna av Bongs verksamhet i alla led, se nedan.

### Goda sociala förhållanden

Kollektivavtal är den vanligaste anställningsformen i koncernen. Bolaget anser sig ha goda relationer till fackföreningarna i respektive land. Bong betraktar rätten att bilda och ansluta sig till fackföreningar som en självklarhet.

Alla människors lika värde ska ligga till grund för bolagets relationer till sina anställda och deras relationer sinsemellan. Bolaget diskriminerar inte på basis av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, politisk uppfattning etc. Anställda förväntas bemöta varandra som de själva vill bli bemötta. Allvarliga överträdelse eller misstanke därom har inte kommit till bolagets kännedom under 2021.

### Etik och anti-korruption

Alla former av bestickning är oacceptabla. Bong erbjuder inte och tar inte heller emot betalningar, ekonomiska fördelar eller gåvor som strider mot gällande lag eller affärspraxis. Överträdelse eller misstankar om överträdelse har inte kommit till bolagets kännedom under 2021.

## MILJÖARBETE I ALLA LED

### Rå- och insatsvaror

Tillverkning av kuvert och andra pappersprodukter (presentförpackningar och bärkassar till exempel) svarar för den dominerande delen av Bongs verksamhet. De ur hållbarhetssynpunkt viktigaste fysiska resurserna i tillverkningen är insatsvaror - främst finpapper - och elektricitet. Bong har avtal med ett stort antal leverantörer. De viktigaste ur miljösynpunkt är leverantörer av insatsvaror till tillverkningen som svarar för 2/3

av koncernens totala inköp där finpapper utgör merparten (75 procent). Samtliga finpappersleverantörer kan uppvisa full spårbarhet och ursprungskontroll av råvaran. Hårda miljökrav ställs även på leverantörer av lim, färg och fönsterfilm.

### Energiförbrukning

Den största miljöpåverkan i tillverkningsprocessen härrör från energiförbrukning som leder till emission av koldioxid. Sedan 2016 har Bong mätt förbrukningen av el i sina kuvert- och förpackningsfabriker. Under 2021 ökade energiförbrukningen per tillverkad enhet med 5% jämfört med 2020, främst på grund av en växande andel förpackningsprodukter som är mer komplexa att tillverka. Vissa större anläggningar är certifierade enligt ISO 50001, som är ett energiledningssystem inriktat på kontinuerlig förbättring av energieffektivitet, energianvändning och energiförbrukning.

### Avfall och återvinning av kemikalier

Det papper som blir spill sorteras efter kvalitet och säljs för att ingå som returpapper i olika pappersprodukter. Av anläggningarnas totala avfallsmängd går mer än 90 procent till återvinning. Återstoden går till förbränning eller deponi. Avfallet transporteras bort enligt gällande förordningar. Farligt avfall lagras inte. Mätningar vid anläggningarna visar att avfallsmängden per tillverkad enhet var 1% lägre under 2021 jämfört med 2020 men nästan 4% lägre jämfört med 2016. De kemikalier som används i produktionen omhändertags och destrueras på godkänt sätt och överbliven färg samlas upp och återvinns.

### Transporter

Tillverkningsenheterna ligger nära kunderna. Bong väljer välrenommerade transportörer som strävar efter att minska koldioxidutsläppen.

### Återvinning av produkterna

Alla pappersbruk som hanterar returpapper har inte processer för att ta emot papper som innehåller fönsterfilm och limrester. Bongs rekommendation är att kuvert sorteras som brännbart material. Flertalet av Bongs förpackningar kan återvinnas som pappersförpackning.

## CERTIFIERINGAR OCH MÄRKNINGAR

Innebörden av att kuvert och förpackningar är märkta PEFC® och FSC® är att tillverkaren garanterar att produkterna är gjorda av råvara från skogar skötta i enlighet med de krav som ställs av PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och FSC (Forest Stewardship Council). Certifieringen av Bongs anläggningar innebär att insatsvarans ursprung kan följas och garanteras.

### Produktmärkningar

Förutom europeiska märkningar har Bongs kuvert fått olika lokala miljömärken. För kuvert i Norden är till exempel Svanen en garanti att kuverten är tillverkad av godkända papperskvaliteter, att lim och tryckfärger är vattenbaserade och att fönstret är avskiljbart. Motsvarigheten i Tyskland är Der Blaue Engel och i Frankrike NF Environnement. Dessa certifieringar visar för lokala köpare att de gör ett miljövänligt val.

# Upplysningar hållbarhetsrapport



## PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR BONG 2020<sup>1</sup>

Område	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts."	5	5	5	5
Resultat av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn."	4	4	4	4
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser."	5	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 5.	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 5.	Bolaget är exponerat för risk beträffande korruption men den bedöms inte som väsentlig. Den beskrivs på sid 5.
Hantering av riskerna	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna".	4, 5	4, 5	4, 5	4, 5
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten."	4	4	4	4
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell".			4	

<sup>1</sup> Siffrorna hänvisar till respektive sida i årsredovisningen.

### REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org.nr. 556034-1579

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 3-6 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min (vår) granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

#### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 20 april 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Lars Nilsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson  
Auktoriserad revisor



# Femårs- översikt

Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	1 804	1 843	2 166	2 220	2 095
Rörelseresultat, MSEK	46	-19	32	-52	45
Jämförelsestörande poster, MSEK	-18	-35	-	-103	-
Resultat efter skatt, MSEK	3	-66	-24	-148	-9
Kassaflöde efter investeringsverksamhet, MSEK	60	31	78	-65	40
Rörelsemarginal, %	2,5	-1,0	1,5	-2,3	2,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,3	1,2	1,4	1,4	1,3
Avkastning på eget kapital, %	5,2	neg	neg	neg	neg
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	1 004	1 064	983	991	1 095
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,4	neg	3,2	neg	0,2
Soliditet, %	31	30	33	38	43
Nettolåneskuld, MSEK	439	471	506	349	294
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,00	1,14	0,91	0,61	0,42
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,4	4,9	4,2	5,0	3,2
Medelantal anställda	1 141	1 195	1 334	1 446	1 459
<b>Antal aktier</b>					
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 308	251 205 058
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	251 205 058
<b>Resultat per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	0,02	-0,31	-0,11	-0,71	-0,06
Efter utspädning, SEK	0,02	-0,31	-0,11	-0,71	-0,06
<b>Justerat resultat per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	0,11	-0,14	-0,11	-0,22	-0,06
Efter utspädning, SEK	0,11	-0,14	-0,11	-0,22	-0,06
<b>Eget kapital per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	2,08	1,95	2,50	2,70	3,30
Efter utspädning, SEK	2,08	1,95	2,50	2,70	3,30
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie</b>					
Före utspädning, SEK	0,32	0,16	0,48	-0,28	0,25
Efter utspädning, SEK	0,32	0,16	0,48	-0,28	0,25
<b>Övriga data per aktie</b>					
Utdelning, SEK	0,00 <sup>1</sup>	0,00	0,00	0,00	0,00
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	0,9	0,6	0,7	1,0	1,0
P/E-tal, ggr	41,3	neg	neg	neg	neg
Justerat P/E-tal, ggr	8,06	neg	neg	neg	neg
Börskurs/Eget kapital före utspädning, %	41	30	29	35	29
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	41	30	29	35	29

<sup>1</sup> Styrelsens förslag  
För definitioner, se omslagets insida.

# Aktien

Bong-aktien är listad på NASDAQ Stockholms Small Cap-segment. Vid utgången av 2021 uppgick antalet aktier i Bong AB till 211 205 058.

## KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Kursen för Bongaktien steg med 47 procent under 2021. Årets högsta betalkurs noterades den 12 maj 2021 och uppgick till 1,17 SEK. Den lägsta betalkursen under året uppgick till 0,46 SEK och noterades den 19 januari 2021.

OMX Stockholm PI (ett index som avser kursutvecklingen för samtliga noterade aktier på Stockholms-börsen) steg med 34 procent under 2021. OMX Stockholm Small Cap PI, ett index som mäter kursutvecklingen för bolag som storleksmässigt är jämförbara med Bong, steg med 31 procent under året.

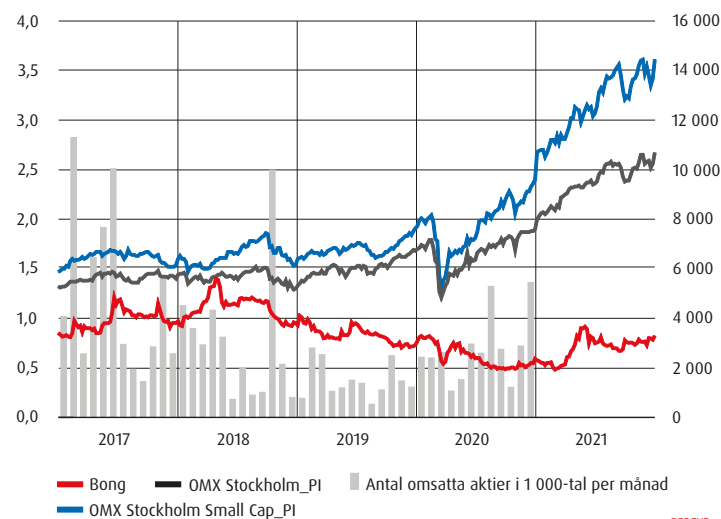
## AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare per den 30 december 2021 uppgick till 3 620 (2 850). Holdham S.A. är Bongs största ägare med 25,0 procent av röster och kapital. Gomobile Nu AB är den näst största ägaren med 14,9 procent av röster och kapital.

## Analytiker som följer Bong

Redeye  
Henrik Alveskog  
08-545 013 45  
henrik.alveskog@redeye.se

## BONGS KURSUTVECKLING 2017-2021



Ägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Holdham S.A.	52 850 282	25,0
Gomobile Nu AB	31 539 202	14,9
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	12 849 618	6,1
Theodor Jeansson	10 000 000	4,7
Erik Mitteregger	10 000 000	4,7
Paulsson Advisory AB	9 299 026	4,4

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK
2013	Nedsättning av aktiekapital	-	17 480 995	1,50
2013	Företrädesemission	69 923 980	87 404 975	1,50
2013	Kvittningsemisioner	69 254 629	156 659 604	1,50
2016	Nedsättning av aktiekapital	-	156 659 604	1,12
2016	Konvertering av konvertibler	27 272 727	183 932 331	1,12
2016	Kvittningsemision	27 272 727	211 205 058	1,12

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2021 – 31 december 2021 för moderbolaget och koncernen ("Bong", "Bolaget" eller "koncernen").

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 1,8 miljarder kronor och har omkring 1 100 anställda i 13 länder. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

## MARKNADEN

Under slutet av året har det återigen implementerats Covid-19 relaterade restriktioner i de flesta europeiska länderna. Dessutom är leveranskedjorna för råvaror fortsatt ansträngda och resulterat i drastiska prisökningar.

I synnerhet har gas och elpriser ökat drastiskt utöver den press på papperspriser som råder som resultat av nedstängning av maskiner och strejker. Dessutom har priser även ökat för lim, fönsterfilm, frakt och förpackningar samt att det är svårigheter att anställa kvalificerad arbetskraft. Det är för närvarande svårt att förutse när denna utveckling skall upphöra.

## LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Inom lätta förpackningar fortsatte den positiva trenden under 2021 med en valutajusterad försäljningsökning om 8% procent eller 40 MSEK.

Den mycket goda utvecklingen av Gusssets är främst beroende av den ökade försäljningen e-Green produkter, Gusssets ökade med 50% eller 38 MSEK under 2021.

På grund av det ökade behovet av e-handelsförpackningar ökade försäljningen av Bubble-mailers med valutajusterat 10 procent eller 7 MSEK. Med omfattande nedstängningar i de flesta europeiska länderna under 2021, där icke-nödvändiga butiker var helt stängda, blev presentpåsar för detaljhandeln återigen negativt påverkade med en valutajusterad försäljningsminskning på 17 procent eller 12 MSEK.

## KUVERT

Den valutajusterade nedgången av kuvertförsäljningen under året var 3% vilket huvudsakligen är relaterat till första kvartalet 2021 eftersom det första kvartalet under 2020 inte var lika påverkat av Covid-19. Samtidigt hade prisökningar mot våra kunder en positiv påverkan.

Utvecklingen av kuvertförsäljningen följer fortsatt den långsiktigt negativa marknadstrenden.

## OMSÄTTNING

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 1 804 MSEK (1 843). Valutakursförändringar påverkade omsättningen negativt för perioden med -45 MSEK (-22) jämfört med 2020.

Rörelseresultatet ökade till 46 MSEK (-19). Koncernens bruttomarginal var något under föregående års nivå. Under perioden har rörelseresultatet

påverkats positivt av realisationsvinst om 10 MSEK (10) hänförligt till försäljning av maskiner. Vidare påverkades rörelseresultatet negativt av strukturkostnader om -1 MSEK (-15) och nedskrivning av goodwill -18 MSEK (-35). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet negativt för perioden med -2 MSEK (0).

Finansnettot under perioden uppgick till -36 MSEK (-37). Resultatet före skatt uppgick till 10 MSEK (-56) och det redovisade resultatet efter skatt blev 3 MSEK (-66).

Bongs totala förpackningsomsättning uppgick till 520 MSEK (492). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen negativt med -14 MSEK (-6) jämfört med motsvarande period 2020.

Bongs totala kuvertomsättning uppgick till 1 284 MSEK (1 352). Valutakursförändringar påverkade kuvertförsäljningen negativt med -31 (-16) jämfört med motsvarande period 2020.

## KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet efter investeringsverksamhet förbättrades jämfört med fjolåret och uppgick till 60 MSEK (31). Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet blev 79 MSEK (27). Rörelsekapitalet påverkade kassaflödet negativt med -12 MSEK (7).

Strukturprogram påverkade kassaflödet negativt i perioden om -2 MSEK (-25).

## FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick den 31 december 2021 till 135 MSEK (110 MSEK per 31 december 2020). Koncernens outnyttjade krediter uppgick samtidigt till 9 MSEK. Totalt tillgänglig likviditet uppgick därmed till 144 MSEK (122 MSEK per 31 december 2020). Vid utgången av december 2021 uppgick koncernens eget kapital till 440 MSEK (412 MSEK den 31 december 2020). Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i utländska dotterbolag, omvärdering av pensionskuld och verklig värdeförändring av derivatinstrument ökade koncernens eget kapital med 25 MSEK. Den räntebärande nettolåneskulden uppgick till 439 MSEK varav pensionsavsättningar uppgår till 215 MSEK och IFRS 16 Leasingkontrakt uppgår till 115 MSEK (471 MSEK den 31 december 2020 varav pensionsavsättningar 236 MSEK och IFRS 16 leasingkontrakt uppgår till 107 MSEK).

## INVESTERINGAR

Periodens nettoinvesteringar påverkade negativt om -7 MSEK (-3). Bland nettoinvesteringarna ingår investeringar i produktionsanläggning, produktionsutrustning och försäljningar av maskiner.

## PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 1 141 (1 195). Vid utgången av december 2021 var antalet anställda 1 129 (1 155). Bong har arbetat intensivt med att öka produktiviteten och anpassa bemanningen till rådande marknadssituation och minskningen av antalet anställda är ett resultat av genomförda strukturprogram.

## MILJÖ

Bongs miljöarbete syftar till att minimera effekterna på miljön av såväl slutprodukter som processer. I dagsläget arbetar Bong med miljön genom att förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras, sträva efter att så stor del som möjligt av sortimentet är miljömärkt samt genom att öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos medarbetare. Förutom att ställa krav på egna verksamheten arbetar Bong även med att påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras.

För att ytterligare effektivisera miljöarbetet strävar bolaget efter att alla anläggningar inom koncernen ska certifieras enligt ISO 14 001. Anläggningarna i Solingen i Tyskland, Kristianstad i Sverige, samt Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Evreux och Angoulême i Frankrike är certifierade.

Miljöcertifiering av produkterna är en viktig aspekt och Svanen märkning är därför en naturlig del av Bongs skandinaviska sortiment.

FSC®, Forest Stewardship Council, är en internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. Anläggningarna i Erlangen, Solingen, Torgau och Gersthofen i Tyskland, Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Angoulême och Evreux i Frankrike, samt Krakow och Poznan i Polen är FSC®-certifierade.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 3-6.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver viss verksamhet inom forskning och utveckling. Dessutom bedrivs ett aktivt arbete avseende kundanpassning för att möta kundernas behov av olika kuvert och förpackningslösningar.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt vissa koncernledningsfunktioner. Omfattningen uppgick till 2,6 MSEK (3,5) och periodens resultat före skatt uppgick till 1 MSEK (-57).

## COVID-19

Ett antal olika åtgärder har vidtagits på Bong för att mildra den kort- och långsiktiga effekten av coronaviruset, med hälsa och säkerhet för anställda och kunder som högsta prioritet. Vi följer utvecklingen noga och anpassar vid behov våra åtgärder enligt lokala myndigheters råd och förordningar, samtidigt som vi strävar efter att mildra eventuella störningar i koncernens verksamhet. De i koncernen erhållna statliga bidrag uppgår till 1 MSEK (16) och sänkning av kostnaden för arbetsgivaravgifter uppgår till 0 MSEK (2). Lån med garanti från staten uppgår till 39 MSEK. 9 MSEK med en löptid på ett år, och 30 MSEK på 5 år. Lån med garanti från staten uppgår till 8 MSEK med en löptid på 10 år per villkoren vid utfärdanden. Koncernen har inga materiella förluster på kundfordringar med anledning av Covid-19.

Bong kommer att övervaka utvecklingen för att bedöma eventuella effekter på värderingen av goodwill eller på icke-finansiella tillgångar eller finansiella tillgångar. Det är för närvarande inte möjligt att förutsäga med tillräcklig sannolikhet under vilken period eller i vilken omfattning Bong kommer få ytterligare påverkan på verksamheten under kommande år vilket även inkluderar nedskrivningar med anledning av värderingar av anläggningstillgångar eller goodwill.

## STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken för närvarande utgörs av bolagets verkställande direktör, även affärsenhetschef Centraleuropa, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Norden, affärsenhetschef Storbritannien samt affärsenhetschef Sydeuropa och Nordafrika, även affärsenhetschef Bong Retail Solutions. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna antogs av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

## RIKTLINJERNAS FRÄMJE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande. Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.

För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

## FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 60 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Bong AB har, vid tiden för årsstämman den 11 maj 2022, inga ersättningsåtaganden som inte förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

## UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser upphörande av anställning, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

## KRITERIER FÖR UTDELNING AV RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING M.M.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga

intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Tillämpade kriterier är finansiella resultatmål som Resultat före skatt och tillväxtmål för Light Packaging vilka båda bidrar till koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

## LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

## BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone var fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

## FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

## HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den ryska invasionen av Ukraina har haft olika konsekvenser på såväl den europeiska som den globala marknaden, främst för företag verksamma i dessa länder. Bong har inga fabriker i Ryssland eller Ukraina men påverkas indirekt av ökade råvarukostnader främst på grund av högre energikostnader, ökade fraktkostnader och ytterligare störningar hos våra leverantörer till följd av kriget.

## ÄGARFÖRHÅLLANDE

Bongs huvudägare, med en ägarandel om mer än 10 procent av röster och kapital, är Holdham S.A. med 25 procent av röster och kapital. GOMOBILE NU AB är den näst största ägaren med 14,9 procent av röster och kapital. Det totala antalet aktier uppgick per den 31 december 2021 till 211 205 058. Samtliga aktier ger samma rättighet. Det föreligger inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Bong har inte kännedom om förekomst av avtal mellan direkta aktieägare i Bong som medför begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Vid eventuellt offentligt uppköperbudande utlöses inga avtal eller överenskommelser som ger väsentlig effekt åt Bongs resultat eller ställning.

## TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagets styrelse skall bestå av minst fyra och högst nio ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten utsågs. Bolagsordning kan ändras vid årsstämma eller bolagsstämma.

## MÖJLIGHETER OCH RISKER

Bongs verksamhet rymmer som alla affärsverksamheter risker och möjligheter. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan.

## OPERATIVA RISKER OCH MÖJLIGHETER

### MARKNADSUTVECKLING

Historiskt utvecklades kuvertmarknaden i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen. Utvecklingen av kuvertmarknaden idag påverkas av den informationstekniska utvecklingen med tillhörande digitalisering.

Efterfrågan på kuvert för direktmarknadsföring varierar med konjunkturen. Med hjälp av mer sofistikerade databaser med personuppgifter skapas en marknad för mindre upplagor av högfördädlade kuvert avsedda för personligt adresserad direktmarknadsföring. De stora kuverterade reklamutskicken tenderar att minska i frekvens och omfång över tid. Den administrativa posten som helhet har minskat avseende kontoutdrag, orderbekräftelser etcetera som en del av digitaliseringen och internets utbredning.

Den starka efterfrågan på förpackningar inom både e-handel och traditionell detaljhandel skapar stora möjligheter för Bong att skapa tillväxt inom sitt förpackningssortiment. Förpackningskunder utgör även en möjlighet för korsförsäljning av kuvert. Över tid förväntas tillväxten inom förpackningsområdet kompensera för minskningen inom kuvert. Bong följer utvecklingen noga och är mycket aktivt inom förpackningar för att skapa kontinuerlig tillväxt.

### PORTO- OCH AVGIFTSSYSTEM

Förändringar i porto- och avgiftssystem kan medföra förändringar i brev- och postvolym. Portohöjningar påverkar volymerna negativt, medan portosänkningar påverkar volymerna positivt. Portot baseras oftast på vikt eller format. Flera större marknader använder sig av viktbaserade porton. En övergång från vikt till formatbaserat porto kan leda till förändringar i Bongs produktmix och ge en förskjutning mot mindre kuvertstorlekar.

### BRANSCHSTRUKTUR OCH PRISKONKURRENS

Den europeiska kuvertmarknaden genomgår kontinuerligt en konsolideringsfas. De tre största kuvertföretagen representerar cirka 70 procent av

den totala marknaden. Några av de stora marknaderna är dock fortfarande tämligen fragmenterade. Det är Bongs uppfattning att överkapaciteten i branschen har minskat något.

### PAPPERSPRISER

Obestrukt finpapper är den enskilt viktigaste insatsvaran för Bong. Kostnaden för finpapper uppgår till cirka 50 procent av den totala kostnadsmassan. Under normala förhållanden kan Bong kompensera sig för prishöjningar, med viss eftersläpning.

### BEROENDE AV ENSKILDA LEVERANTÖRER OCH/ELLER KUNDER

Obestrukt finpapper är Bongs viktigaste insatsvara och köps i huvudsak från tre större leverantörer. Leveransstörningar från någon av de tre leverantörerna skulle kunna påverka Bong negativt på kort sikt. I ett längre tidsperspektiv har Bong inte några leverantörer som är kritiska för verksamheten. Koncernens beroende av enskilda kunder är begränsat. Den största kunden svarar för 5 procent av den totala omsättningen och de 25 största kunderna svarar för 36 procent av den totala försäljningen.

### KAPITALBEHOV OCH INVESTERINGAR

I den europeiska kuvertbranschen har alla aktörer i princip samma produktionsutrustning. Maskinernas ålder har begränsad betydelse för effektivitet i produktionen, men nyare maskiner har generellt högre kapacitet. Maskinslitaget är lågt och produktionsstyrning och automatisering är i hög grad avgörande för en kostnadseffektiv produktion. Generellt gäller att maskinernas långa livslängd hämmar utskrotning och konsolidering av branschen. Å andra sidan leder det låga investeringsbehovet till god kassagenererande förmåga. Maskinparken bestod vid årsskiftet av cirka 130 kuvertmaskiner samt cirka 70 tilltryckspressar. Investeringsbehovet är begränsat de närmaste åren och understiger koncernens avskrivningskostnader.

### FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar avseende mål och tillämpade principer för finansiell riskhantering, användning av finansiella instrument samt exponering för valutarisker, ränterisker och likviditetsrisker lämnas i not 1.

### TVISTER

Bong har inga väsentliga pågående rättsliga tvister.

### MILJÖ

Bong följer de miljölager och regler som gäller i respektive land för denna typ av industriproduktion. Genom mätningar och regelbundna kontroller har Bong säkerställt att bland annat gränsvärden för utsläpp inte överskrids. Det finns inga indikationer som tyder på att lagarna inom detta område skulle förändras på ett sätt som innebär att Bong skulle påverkas i någon väsentlig utsträckning eller att Bong inte i framtiden kan leva upp till dessa krav.

### KÄNSLIGHETSANALYS

Viktiga faktorer som påverkar Bongs resultat och finansiella ställning är volymutveckling avseende sålda kuvert, prisutveckling på kuvert, papperspriser, lönekostnader, valutakursförändringar samt räntenivå. I tabellen nedan redovisas hur Bongs resultat under 2021 skulle ha påverkats vid en förändring av ett antal för verksamheten kritiska parametrar. Redovisade effekter skall endast ses som en vägledning till hur resultatet efter finansnetto skulle ha påverkats vid en isolerad förändring av respektive parameter.

Parameter	Förändring	Påverkan resultat efter finansnetto, MSEK
Pris	+/- 1%	17 +/-
Volym	+/- 1%	8 +/-
Papperspriser	+/- 1%	10 +/-
Lönekostnader	+/- 1%	5 +/-
Räntenivå upplåning	+/- 1%-enhet	2 +/-

## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet hos Bongs intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Bongs styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger.

## GRUNDERNA FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen inom Bong AB baseras på tillämplig lagstiftning, regelverket för emittenter på Nasdaq Stockholm samt olika interna riktlinjer. Den senaste versionen av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") publicerades i november 2019 och omfattar alla noterade företag från och med den 1 januari 2021. Bong tillämpar Koden och i de fall bolaget har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten.

Bong är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på Nasdaq Stockholm inom segmentet Small Cap. Bong har omkring 3 620 aktieägare.

Ansvaret för ledning och kontroll av Bong fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, Koden och andra gällande regler för noterade bolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och utsedda kontrollorgan.

## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT 2021

### ÄGARINFLYTANDE

Styrningen av Bong sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Högsta beslutande organ i Bong är bolagsstämman.

Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också bland annat att fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultat av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också Bongs revisorer.

Bongs årsstämma den 12 Maj 2021 skedde genom poströstning med anledning av Covid-19 pandemin. Av det totala antalet aktier och röster i bolaget var 44,3% representerat. Vid stämman var inga styrelseledamöter eller bolagets revisorer närvarande eller representerade med anledning av Covid-19 pandemin.

### STYRELSE

Bongs styrelse beslutar bland annat om koncernens övergripande strategi samt förvärv och avyttring av företag och fast egendom.

Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst nio

ledamöter. Bongs styrelse bestod sedan årsstämman 2021 av fyra stämvalda ledamöter utan suppleanter samt en arbetstagarledamot utan suppleant. Styrelsens ordförande är sedan årsstämman 2016 Christian Paulsson. Styrelsens övriga ledamöter var Stéphane Hamelin, Eric Joan samt Per Åhlgren. Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

#### STYRELSENS ERSÄTTNING

Styrelsens ordförande har erhållit 317 TSEK i arvode för 2021 (350). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställs av årsstämman samt för arbete som ledamot i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2021 finns i not 5.

#### BOLAGSSTÄMMAVALDA LEDAMÖTER

Christian Paulsson

Född 1975. Styrelsens ordförande sedan maj 2016 och ledamot sedan 2014. Ordförande i revisionsutskottet och i ersättningsutskottet. Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Business Administration, CFO på Indiska Magasinet AB, European University Bruxelles. M&A Rådgivare Paulsson Advisory AB, VD Formar Assistans AB, VD Liv ihop AB (publ), VD, Vice VD och EVP M&A för affärssystemföretaget IBS AB samt VD för finansrådgivningsföretaget Bankirfirman Lage Jonason AB, erfarenhet inom Corporate Finance på bland annat Mangold Fondkommission, Alfred Berg/ ABN Amro Fondkommission och Booz & Co. Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Huntway AB och Paulsson Advisory AB. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Liv ihop AB (publ), Styrelseledamot i Hubbr AB, IBS AB, Caperio Holding AB och Apper Systems AB. Innehav: 9 299 026 aktier genom Paulsson Advisory AB.

Stéphane Hamelin

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2010. Ledamot i ersättningsutskottet. Utbildning och arbetslivserfarenhet: Tidigare Verkställande direktör för Bong AB. Verksam vid Borloo advokatbyrå 1984-1989. Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Supervisory Bord i Holdham S.A.S. Representerar GESTEUROP i styrelsen för BANQUE CIC NORD QUEST S.A. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -. Innehav: 52 850 282 aktier genom Holdham S. A.

Eric Joan

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2010. Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildad vid École Polytechnique Universitaire de Lille och Harvard Business School. Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Management Board samt Verkställande direktör för Hamelin Group. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -. Innehav: -.

Per Åhlgren

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2020. Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Reservofficer i Armen, Rank Kapten. Plutonchef i Svenska

FN-bataljonen på Cypern. Tio års erfarenhet från derivathandel i London för Salomon Brothers, Bear Stearns och Deutsche. Medgrundare till Eurotrade Securities som senare förvärvades av Nordnet. Medgrundare till Mangold AB. Andra pågående uppdrag: Ordförande Mangold AB och Vestum AB. Styrelseledamot i Runaware Holding AB. Styrelseledamot i det helägda Investmentbolaget GoMobile NU AB. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Ordförande Black Earth Farming samt styrelsemedlem Ress Capital AB och The Skirt Factory. Innehav: 31 539 202 aktier genom GoMobile Nu Aktiebolag.

#### ARBETSTAGARLEDAMÖTER

Mats Persson  
Född 1963. Arbetstagarrepresentant sedan 2020, suppleant sedan 2001. Representant för Grafiska Personalklubben. Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fabriksarbetare Bong Sverige AB. Andra pågående uppdrag: -. Tidigare uppdrag (senaste fem åren): -. Innehav: -.

#### STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktioner finns avseende information som styrelsen löpande ska erhålla. Under verksamhetsåret 2021 avhöll styrelsen 7 sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år utöver konstituerande sammanträde. Ett av sammanträdena kan förläggas till någon av koncernens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet.

Under 2021 har styrelsen bland annat avhandlat följande väsentliga frågor:

- 11 februari Bokslutskommuniké och avrapportering från revisorerna
- 12 maj Delårsbokslut Q1
- 12 maj Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2021
- 15 juli Halvårsbokslut Q2
- 11 november Delårsbokslut Q3
- 9 december Budget 2022

#### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ANTAL PROTOKOLLFÖRDA MÖTEN 2021

Bong uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter i förhållande till bolaget, men avviker vad gäller oberoende styrelseledamöter i förhållande till större aktieägare.

	Oberoende till bolaget <sup>1</sup>	Oberoende till större aktieägare <sup>1</sup>	Närvaro styrelse-sammansättningen
Christian Paulsson	Ja	Ja	8 st
Stephane Hamelin	Nej	Nej	8 st
Eric Joan	Ja	Nej	8 st
Per Åhlgren	Ja	Nej	7 st

<sup>1</sup> Bedömningen av styrelseledamöternas oberoende har utförts i enlighet med Koden.

#### RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

#### VALBEREDNING

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att inför årsstämma i samråd med huvudägarna lämna förslag till styrelsens sammansättning. Den av årsstämman 2021 utsedda valberedningen bestod av tre medlemmar: Stéphane Hamelin (Holdham S.A.), Per Åhlgren (GoMobile Nu AB) och Christian Paulsson (Paulsson Advisory AB). Stéphane Hamelin utsågs till valberedningens ordförande. Eftersom Bongs huvudägare Holdham S.A., Gomobile Nu AB och Paulsson Advisory AB representerade cirka 44 procent av rösterna var det naturligt att de fanns representerade i valberedningen. Nämnda aktieägare ansåg det vidare naturligt att en representant från en av de röstmässigt största aktieägarna var ordförande i valberedningen. Valberedningen har behandlat de frågor som följer av Koden och erhållit en styrelseutvärdering av styrelsen. Utvärderingen har genomförts med en enkät som visade att styrelsen har god funktionalitet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte samt däremellan löpande kontakt.

#### ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Stéphane Hamelin.

Utskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VD:s anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Lönen för VD består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen, som omprövas årligen, är beroende av uppnådda resultat för bolaget och för VD. Ersättningsutskottet har under 2021 sammanträtt vid ett tillfälle varvid samtliga ledamöter deltog.

#### REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Per Åhlgren.

Utskottet har till uppgift att övervaka att bolagets redovisning upprättas med full integritet till skydd för aktieägares och övriga parter intresse samt särskilt ansvara för att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Dessutom ska revisionsutskottet godkänna alla tillåtna icke-revisionstjänster, utfärda riktlinjer för tillåtna skatte- och värderingstjänster, övervaka att arvodet för tillåtna icke-revisionstjänster inte överstiger 70%-regeln samt övervaka revisorns bedömning av sin opartiskhet och självständighet. 70%-regeln innebär att arvodet för rådgivningstjänster inte får överstiga 70 procent av de tre senaste årens genomsnittliga revisionsarvode.

Revisionsutskottet har under 2021 sammanträtt tre gånger varvid en av ledamöterna inte närvarade på ett av mötena.

#### EXTERNA REVISORER

Bongs revisorer väljs av årsstämman för en period av ett år. Vid årsstämman 2021 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Lars Nilsson som huvudansvarig för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Patrik Larsson som revisor. Revisorerna granskar styrelsens och VD:s förvaltning av företaget och kvalitén i företagets redovisningshandlingar. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktie-

ägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Däröver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser till styrelsen minst en gång per år samt rapporterar till revisionsutskottet vid samtliga utskottsmöten.

#### **VD OCH KONCERNLEDNING**

VD leder den löpande förvaltningen i verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändigt och så fullständigt beslutsunderlag som möjligt. VD håller dessutom i kontinuerlig dialog styrelsens ordförande informerad om koncernens utveckling.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i kvartalet samt ett antal informella möten för att gå igenom föregående månads resultat samt diskutera strategifrågor. Bongs koncernledning har under 2021 bestått av fem personer. Koncernen består av moderbolaget Bong AB och ett flertal dotterbolag vilket redovisas i not 19. Rapporteringen från dotterbolag sker löpande på månadsbasis. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Bongs företagsledning.

#### **ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING**

Årsstämman 2021 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön och dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen ska kunna utgå för prestationer som går utöver vad som normalt förväntas av person i koncernledningen efter att utvärdering gjorts av individuella prestationer och bolagets redovisade resultat.

I vilken utsträckning på förhand uppställda mål för bolaget och den ledande befattningshavaren uppnåtts beaktas vid fastställande av den rörliga ersättningen. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig.

#### **INTERN KONTROLL**

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attesträtter.

#### **STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL**

Enligt Koden skall styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är upprättad i enlighet med Koden.

#### **ORGANISATION FÖR DEN INTERNA KONTROLLEN**

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en process som utformats i syfte att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och huruvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och föordningar samt övriga krav på noterade bolag. De interna kontrollaktiviteterna ingår i Bongs administrativa rutiner. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bong kan beskrivas i enlighet med följande ramverk.

#### **KONTROLLMILJÖ**

Intern kontroll i Bong baseras på en kontrollmiljö som omfattar värderingar och ledningskultur, uppföljning, en tydlig och transparent organisationsstruktur, uppdelning av arbetsuppgifter, dualitetsprincipen, kvalitet och

effektivitet i intern kommunikation. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en kontrollmiljö med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner, samt befattningsbeskrivningar för kontrollerande funktioner. Som exempel kan nämnas arbetsordningar för styrelse och VD, instruktioner för finansiell rapportering, informationspolicy och attestinstruktion.

#### **KONTROLLAKTIVITETER**

Kontrollaktiviteterna innefattar såväl generella som mer detaljerade kontroller, avsedda att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteterna utarbetas och dokumenteras på bolags- och avdelningsnivå. Det interna regelverket med policies, riktlinjer och instruktioner utgör det viktigaste verktyget för informationsgivning och instruktioner med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Därför används ett standardiserat rapporteringspaket av alla dotterbolag för att säkerställa konsekvent tillämpning av Bongs principer och samordnad finansiell rapportering.

#### **RISKBEDÖMNING**

Bong utvärderar kontinuerligt de risker kring rapporteringen som kan uppstå. Dessutom ansvarar styrelsen för att relevanta insiderlagar och standarder för informationsgivning efterlevs. De övergripande finansiella riskerna är definierade och beaktas i fastställandet av koncernens finansiella mål.

Koncernen har ett etablerat, men föränderligt, system för hantering av affärsrisker som är integrerat i koncernens kontrollprocess för affärsplanering och prestation. Därutöver genomförs utvärderingar om affärsrisker och riskbedömning rutinmässigt inom koncernen. Det finns tillvägagångssätt för att säkerställa att väsentliga risker och kontrollbrister, när så är nödvändigt, uppmärksammas av koncernledningen och styrelsen på periodisk basis.

#### **INFORMATION OCH KOMMUNIKATION**

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Inom koncernen finns riktlinjer för att säkerställa att relevant och väsentlig information kommuniceras inom verksamheten, inom respektive enhet samt mellan ledningen och styrelsen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. För att säkerställa att den externa informationsgivningen är korrekt och komplett tillämpar Bong en av styrelsen antagen informationspolicy.

#### **UPPFÖLJNING**

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen får löpande tillgång till ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation.

Varje kvartalsrapport går igenom av styrelsen. VD är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Mot denna bakgrund och hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats finner styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision.

#### **FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 126 593 672,35 kr, balanseras i ny räkning. Se not 35.

#### **STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN**

Bong prioriterar för närvarande att minska sin skuldsättning och förbättra lönsamheten. Därför föreslår styrelsen att ingen utdelning för år 2021 lämnas till moderbolagets aktieägare. För år 2020 lämnades ingen utdelning.

# Resultaträkningar för koncernen

TSEK	Not	2021	2020
<b>RESULTATRÄKNING</b>			
Nettoomsättning	2	1 804 048	1 843 062
Kostnad för sålda varor	4-5, 7, 8	-1 498 398	-1 528 146
<b>Bruttoresultat</b>		<b>305 651</b>	<b>314 916</b>
Försäljningskostnader	4-5, 7, 8	-151 628	-177 342
Administrationskostnader	4-7, 8	-122 033	-148 619
Övriga rörelseintäkter	8	62 605	70 836
Övriga rörelsekostnader	8	-48 666	-78 745
<b>Rörelseresultat</b>		<b>45 927</b>	<b>-18 954</b>
Finansiella intäkter	9, 12	49	381
Finansiella kostnader	10, 12	-35 855	-37 621
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>-35 806</b>	<b>-37 240</b>
Resultat före skatt		10 122	-56 194
Inkomstskatt	11	-7 304	-9 410
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>2 818</b>	<b>-65 604</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		4 444	-65 129
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 626	-475
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	13	0,02	-0,31
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, exkl. jämförelsestörande poster	13	0,11	-0,14

TSEK	2021	2020
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>		
Årets resultat	2 818	-65 604
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen		
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning	17 468	-10 540
	<b>17 468</b>	<b>-10 540</b>
<b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b>		
Kassaflödessäkringar	287	-221
Omräkningsdifferenser	9 660	-39 443
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-2 864	-548
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>24 551</b>	<b>-50 752</b>
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>	<b>27 369</b>	<b>-116 356</b>
<b>Hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	28 995	-115 881
Innehav utan bestämmande inflytande	-1 626	-475



# Balansräkning för koncernen

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	454 475	463 173
Övriga immateriella tillgångar	15	1 404	4 916
<b>Summa</b>		<b>455 879</b>	<b>468 089</b>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggning	16	51 994	53 245
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16-17	74 592	79 305
Inventarier, verktyg och installationer	16	15 379	17 529
Pågående nyanläggningar inklusive förskott	18	3 826	2 352
Nyttjanderätter	17	102 324	91 433
<b>Summa</b>		<b>248 115</b>	<b>243 864</b>
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	20	100 763	103 371
Övriga långfristiga fordringar		807	1 018
<b>Summa</b>		<b>101 570</b>	<b>104 389</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>805 564</b>	<b>816 342</b>
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter	21	114 827	89 229
Varor under tillverkning		3 656	839
Färdiga varor och handelsvaror		92 366	91 526
<b>Summa</b>		<b>210 849</b>	<b>181 594</b>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	208 360	199 914
Aktuell skattefordran		4 560	8 316
Övriga kortfristiga fordringar	23	35 952	34 280
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	44 001	42 949
<b>Summa</b>		<b>292 873</b>	<b>285 459</b>
Likvida medel	25	135 280	110 118
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>639 002</b>	<b>577 171</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 444 566</b>	<b>1 393 513</b>

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Aktiekapital	32	236 549	236 549
Övrigt tillskjutet kapital		796 845	796 845
Reserver	31	18 366	10 544
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-609 751	-631 663
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>442 009</b>	<b>412 275</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		-2 032	-406
<b>Summa eget kapital</b>		<b>439 977</b>	<b>411 869</b>
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	216 417	53 106
Uppskjutna skatteskulder	20	8 558	8 337
Pensionsförpliktelser	27	215 028	236 268
Övriga avsättningar	28	9 226	6 451
Övriga långfristiga skulder	26	73 561	69 664
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>522 790</b>	<b>373 826</b>
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26	29 523	186 565
Leverantörsskulder		206 748	175 530
Aktuell skatteskuld		5 109	5 494
Övriga kortfristiga skulder	23	73 380	71 816
Övriga avsättningar	28	1 037	1 828
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	166 002	166 585
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>481 799</b>	<b>607 818</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 444 566</b>	<b>1 393 513</b>

# Förändringar i eget kapital för koncernen

TSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2020		236 549	796 845	52 636	-557 435	76	528 671
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat					-65 129	-475	-65 604
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					-9 099		-9 099
					-9 099		-9 099
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar, efter skatt				-175			-175
Omräkningsdifferenser				-41 917		-7	-41 924
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>-42 092</b>	<b>-9 099</b>	<b>-7</b>	<b>-51 199</b>
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-42 092</b>	<b>-74 228</b>	<b>-482</b>	<b>-116 802</b>
Transaktioner med aktieägare							
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020</b>	31, 32	<b>236 549</b>	<b>796 845</b>	<b>10 544</b>	<b>-631 663</b>	<b>-406</b>	<b>411 869</b>
Ingående balans per 1 januari 2021		236 549	796 845	10 544	-631 663	-406	411 869
<b>Totalresultat</b>							
Årets resultat					4 444	-1 626	2 818
<b>Övrigt totalresultat</b>							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Förändrade redovisningsprinciper IFRS 16							
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					17 468		17 468
					17 468		17 468
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar, efter skatt				228			228
Omräkningsdifferenser				7 594		-	7 594
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>7 822</b>	<b>17 468</b>	<b>-</b>	<b>25 289</b>
<b>Summa totalresultat</b>				<b>7 822</b>	<b>21 912</b>	<b>-1 626</b>	<b>28 108</b>
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021</b>	31, 32	<b>236 549</b>	<b>796 845</b>	<b>18 366</b>	<b>-609 751</b>	<b>-2 032</b>	<b>439 977</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	Not	2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		45 928	-18 954
Avskrivningar och nedskrivningar		81 598	115 625
Erhållna räntor		37	160
Erlagda räntor		-27 429	-28 646
Erlagda finansiella kostnader		-5 815	-1 206
Skatt, betald		-3 820	-1 365
Övriga ej likviditetspåverkande poster	33	-11 605	-38 759
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>78 894</b>	<b>26 855</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-22 854	9 022
Kortfristiga fordringar		-6 996	8 759
Kortfristiga rörelseskulder		17 659	-10 434
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>66 703</b>	<b>34 202</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer		-21 557	-23 008
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		14 549	19 717
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>		<b>-7 008</b>	<b>-3 291</b>
<b>Kassaflöde efter investeringsverksamhet</b>		<b>59 695</b>	<b>30 910</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Förändring övriga långfristiga skulder		2 337	33 547
Amortering av leaseskulder		-39 742	-48 820
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>		<b>-37 405</b>	<b>-15 273</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>22 290</b>	<b>15 638</b>
Likvida medel vid årets början		110 118	99 716
Kursdifferens i likvida medel		2 872	-5 236
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>135 280</b>	<b>110 118</b>

# Resultaträkningar för moderbolaget

TSEK	Not	2021	2020
<b>RESULTATRÄKNING</b>			
Nettoomsättning	2	2 550	3 533
Administrationskostnader	5-6, 8	-9 542	-11 278
Övriga rörelseintäkter	8	4	34
Övriga rörelsekostnader	8	-22	-35
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-7 009</b>	<b>-7 745</b>
Resultat från andelar i dotterbolag	40	6 400	-52 434
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	29 563	29 032
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-27 639	-25 581
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<b>8 323</b>	<b>-48 984</b>
Resultat före skatt		1 314	-56 729
Skatt på årets resultat	11	-	-
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>1 314</b>	<b>-56 729</b>

TSEK	2021	2020
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>		
Årets resultat	<b>1 314</b>	<b>-56 729</b>
Övrigt totalresultat		
Kassaflödessakringar	-	-
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	-	-
Övrigt totalresultat efter skatt	-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>	<b>1 314</b>	<b>-56 729</b>

# Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	19	370 389	370 389
Uppskjutna skattefordringar	20	-	-
Fordringar hos dotterbolag		259 944	424 764
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>630 333</b>	<b>795 153</b>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterföretag		2 392	745
Aktuell skattefordran		413	413
Övriga kortfristiga fordringar	23	115	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	232	340
<b>Summa</b>		<b>3 152</b>	<b>1 508</b>
Kassa och bank		86	212
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 238</b>	<b>1 720</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>633 571</b>	<b>796 873</b>

TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
	32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		236 549	236 549
Fritt eget kapital			
Överkursfond		383 264	383 264
Balanserad vinst		-257 988	-201 259
Årets resultat		1 314	-56 729
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>126 590</b>	<b>125 276</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>363 139</b>	<b>361 825</b>
Långfristiga skulder			
Upplåning		109 491	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	26	<b>109 491</b>	<b>-</b>
Kortfristiga skulder			
Upplåning		-	186 565
Leverantörsskulder		353	498
Skulder till dotterbolag		156 407	241 551
Övriga kortfristiga skulder	23	91	595
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 090	5 839
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>160 941</b>	<b>435 048</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>633 571</b>	<b>796 873</b>

# Förändringar i eget kapital för moderbolaget

TSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020		236 549	383 264	-201 259	418 554
Totalresultat					
Årets resultat				-56 729	-56 729
Summa totalresultat				-56 729	-56 729
Transaktioner med aktieägare					
Obligationslån, omvärdering					
Summa transaktioner med aktieägare					
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020</b>	31,32	<b>236 549</b>	<b>383 264</b>	<b>-257 988</b>	<b>361 825</b>
Ingående balans per 1 januari 2021		236 549	383 264	-257 988	361 825
Totalresultat					
Årets resultat				1 314	1 314
Summa totalresultat				1 314	1 314
<b>UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021</b>	31,32	<b>236 549</b>	<b>383 264</b>	<b>-256 674</b>	<b>363 139</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

TSEK	Not	2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		-7 009	-7 745
Erhållna räntor		35 963	29 032
Erlagda räntor		-25 940	-24 126
Erlagda finansiella kostnader		-29	-133
Skatt, betald		387	387
Övriga ej likviditetspåverkande poster	33	-	-1
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		3 372	-2 586
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar		-1 644	-123
Kortfristiga rörelseskulder		-87 929	22 981
Kassaflöde från löpande verksamhet		-86 201	20 272
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>			
Förändring av långfristiga fordringar		164 820	-
Kassaflöde från investeringsverksamhet		164 820	-
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		78 619	20 272
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Upptagna lån		-78 744	-20 213
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-78 744	-20 213
Årets kassaflöde		-125	59
Likvida medel vid årets början		212	154
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>86</b>	<b>212</b>

# Redovisningsprinciper

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Koncernen har verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Storbritannien, Holland, Belgien, Tyskland, Frankrike, Polen, Spanien, Schweiz, Rumänien, Italien och Tunisien. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa, Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Denna årsredovisning har godkänts av styrelsen den 20 april 2022 för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i noterna 11 Skatt, 14 Goodwill och 27 Pensionsförpliktelser.

Vissa monetära belopp, procentsatser och andra siffror som ingår i denna årsredovisning har justerats avrundning. Följaktligen är siffror som visas som summor i vissa tabeller kanske inte den aritmetiska aggregeringen av siffrorna som föregår dem, och siffror uttryckta som procentsatser i texten kanske inte är 100% eller, i tillämpliga fall, när aggregerat kanske inte är den aritmetiska aggregeringen av procentsatser som föregår dem.

## KONCERNREDOVISNING

### DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderats i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger

verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

### INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare för-

luster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Realiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget.

Aven realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultat-räkningen.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Den externa ekonomiska informationen skall avspegla den information och de mått som används internt inom företaget för att styra verksamheten och fatta beslut om resursfördelning. Företaget skall identifiera den nivå där företagets högsta verkställande beslutsfattare följer försäljning och rörelse-resultat regelbundet. Dessa nivåer definieras som segment. Bongs högsta verkställande beslutsfattare är företagets VD. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren.

## OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

### FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringen, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

### KONCERNFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning i alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande: Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittlig valutakurs. Uppkomna valutadifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### EFFEKT AV UTÖKAD NETTOINVESTERING

Moderbolaget i koncernen innehar monetära poster som är fordringar på utlandsverksamheter, dvs utgivna lån till utländska dotterbolag i dotterbolagets respektive valuta. För dessa lån är reglering inte planerad eller kommer troligen inte att ske inom överskådlig framtid varför de i praktiken utgör en del av nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutakursdifferenser som uppstår avseende dessa monetära poster redo-



visas concernredovisningen i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet vid avyttring av nettoinvesteringen.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma concernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

### FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER HAR TILLÄMPATS:

Byggnader 25-33 år

Markanläggningar 20 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10-15 år

Inventarier, verktyg, installationer, fordon och datorutrustning 5-10 år

Övriga immateriella anläggningstillgångar 3-8 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### GOODWILL

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på concernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i concernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för IFRS värdet-concernen är rörelsesegmentsnivån (not 3).

#### PROGRAMVAROR

Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för concernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst åtta år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.

### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens

redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns upplåning, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

#### KLASSIFICERING OCH VÄRDERING

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument avgörs av affärsmodellen för portföljen i vilken den finansiella tillgången ingår och karaktären på de avtalsenliga kassaflödena. Bongs affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar som är skuldinstrument är att inkassera kapitalbelopp och eventuell ränta på kapitalbeloppet. De avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar utgörs enbart av kapitalbelopp och ränta varför dessa klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Samtliga finansiella skulder klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på det sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivatinstrument enligt beskrivningen i avsnitt "Derivat och säkringsredovisning". För derivat som inte ingår i en säkringsrelation, redovisas resultat från derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet. Denna kategori består av två undergrupper: obligatoriskt redovisat till verkligt värde och andra finansiella tillgångar som concernen initialt valt att placera i denna kategori, identifierad som redovisat till verkligt värde. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Concernen har endast använt underkategorin obligatoriskt redovisat till verkligt värde. Tillgångar i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR REDOVISADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Tillgångar i denna kategori, värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I kategorin ingår övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med

en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kundfordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Diskonterings tillämpas inte på grund av den korta löptiden varför upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med nominellt belopp.

#### FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella skulder som obligatoriskt redovisas till verkligt värde via resultatet och andra finansiella skulder som concernen valt att placera i denna kategori. I den första kategorin ingår concernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

#### FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### NEDSKRIVNINGAR

Alla finansiella tillgångar, förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, provas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle beräknar concernen för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. De mest väsentliga finansiella tillgångar som är föremål för nedskrivningsreglerna är kortfristiga varför concernen valt att tillämpa den förklarade modellen där förväntade kreditförluster redovisas för tillgångarnas återstående löptid från den dag då de första gången redovisas.

De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig huvudsakligen på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med kundernas betalningshistorik tillsammans med förlosthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Concernen har identifierat BNP och arbetslöshetsnivån i länder där försäljning av varor och tjänster sker som relevanta faktorer. Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer.

Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar lokalt bedöms som substantiellt försenade.

Kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar redovisas som kreditförluster - netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

#### REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balans-

räkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

## DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra risken för valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Vid säkringsredovisning bokförs värdeförändringar i säkringsreserven inom eget kapital.

## KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

De valutaderivat som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

## VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

## AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## UPPLÅNING

Skulder till kreditinstitut och, i moderbolaget, skulder till dotterföretag redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

## INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernbolagen är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden. De huvudsakliga temporära skillnaderna uppkommer från beskattade reserver, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner, materiella anläggningstillgångar samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskulder avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i Bongs koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skatteobjekt eller olika skatteobjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De största förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Tyskland, Frankrike och Norge. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i pensionsfästelser eller motsvarande. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas

pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen med hjälp av den s k Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs regelbundet av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer eller motsvarande med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuella antagandena anges i not 27 Pensionsförpliktelser.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuella vinster och förluster. Aktuella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

På den pensionskostnad och pensionsavsättning som fastställs för svenska planer enligt IAS 19 redovisas även en kostnad för särskild löneskatt på mellanskillnaden. Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen.

## ERSÄTTNINGAR VID UPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

## BONUSPLANER

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

## ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och där ett utflöde av resurser är troligt för att reglera åtagandet, och där det är möjligt att på ett tillförlitligt sätt beräkna beloppet. I de fall koncernen förväntar sig att en avsättning ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringskontrakt, ska återbetalningen redovisas som en separat tillgång men endast då återbetalningen är så gott som säker. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas regleras. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

## INTÄKTSREDOVISNING

Bong tillämpar femstegsmodellen enligt IFRS 15 för samtliga avtal med kunder. I Bongs avtal med kunder framgår att försäljning av produkt bedöms vara ett prestationsåtagande. Grundprincipen är att intäkter ska avspeglar förväntad ersättning i samband med fullgörandet av ett kontrakt enligt åtagande mot kund och motsvara den ersättning som koncernen är berättigad till vid överlåtelse av kontroll till de produkter som levererats till motpart.

Koncernen tillverkar och säljer kuvert och förpackningar till distributörer. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till distributören. Kuvert och förpackningar säljs ofta med individuella rabatt- eller bonusavtal. Intäkten från försäljningen av

kuvert och förpackningar redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade rabatter eller bonusar. Koncernen har inga avtal med ursprungligen förväntad löptid som överstiger 12 månader, varför upplysning om kontrakterade men ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden inte lämnas.

## FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av räntointäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Räntointäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

## LEASING

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingskulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingskulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har i dessa fall valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter utan redovisa dessa som en enda leasingkomponent.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för inflation, landsriskpremie, säkerhet och hyresspecifika justeringar för olika tillgångskategorier och leasingvillkor. Leasingskulden ökar därefter med räntekostnader på leasingskulden och minskar med betalade leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller en kurs, det vill säga förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

De enda undantagen från redovisningen av tillgångar med nyttjanderätt är kortfristiga avtal och leasingavtal med lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga avtal och avtal med lågt värde redovisas löpande under kostnader för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader beroende på kostnadens karaktär över leasingperioden.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskningsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Det utvecklingsarbete som utförs är av stor vikt för koncernen men har karaktär av underhållsutveckling vilket innebär att alla kriterier enligt IAS 38 inte är uppfyllda och då framförallt kravet på ett framtida kassaflöde till följd av investeringen.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

## UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för juridiska personer skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattningen. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

## UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende obeskattade reserver och avsättningar.

## AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

## KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i dotterbolag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier och andelar. Lämnade koncernbidrag till dotterbolag redovisas, beroende på sambandet mellan redovisning och beskattning, i resultaträkningen på raden resultat från andelar i dotterbolag. Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och redovisas därmed som finansiella intäkter på raden resultat från andelar i dotterbolag.

# Noter

Samtliga värden i TSEK om inget annat anges.

## NOT 1 – FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. Denna policy reglerar såväl den övergripande riskhanteringen som specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, användning av säkringsinstrument och placering av överskottslikviditet. I finanspolicyen identifieras följande tre väsentliga risker – marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk, vilka koncernen utsätts för i sin dagliga verksamhet. Finanspolicyen fokuserar på att minimera eventuella ogynnsamma effekter på koncernens operativa och finansiella resultat till följd av oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna.

Hanteringen av finansiella risker sköts av en central finansfunktion som identifierar, utvärderar och hanterar finansiella risker i nära samarbete med dotterbolagen. De säkringsinstrument som används är lån samt valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyen.

## MARKNADSRISK

Med marknadsrisk avses dels den valutarisk som uppkommer när framtida inköps- och försäljningsavtal eller kommersiella fakturor i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta påverkar ett framtida rörelseresultat (transaktionsexponering) och när värdet av investeringar i utlandet påverkas av valutakursförändringar (omräkningsexponering) samt den ränterisk som kan innebära att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor.

### (A) VALUTARISK

Under 2021 utgjorde Bongs försäljning i länder utanför Sverige 88 (88) procent. Av koncernens sammanlagda försäljning sker cirka 64 (66) procent i EUR, 17 (16) procent i GBP, 12 (12) procent i SEK, samt 7 (6) procent i övriga valutor. Det finns även lokal hantering i dotterbolagen av utländska valutor (se nedan under Transaktionsexponering).

#### (i) Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer i koncernens operationella flöden (försäljning och inköp) i valutor som skiljer sig från bolagens funktionella valuta. Dessa valutarisker består dels i risken för fluktuationer i värdet av kundfordringar dels att värdet av leverantörsskulder och andra korta fordringar och skulder förändras samt risken för förändringar av förväntade och kontrakterade framtida fakturerade valutaflöden.

Bong bedriver tillverkning på merparten av de huvudmarknader som bearbetas, vilket begränsar transaktionsexponeringen. Den valutarisk som finns härrör främst från interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan Bongs enheter, externa inköp och försäljningar i utländsk valuta. Koncernens finanspolicy kräver att dotterbolagen rapporterar sin valutakursrisk till centrala finansfunktionen. Denna risk aggregeras normalt sett sedan och säkras främst med terminskontrakt. Bongs riskhanteringspolicy är att säkra mellan 50 procent och 100 procent av förväntade nettokassaflöden i utländsk valuta för de kommande tolv månaderna, beroende på förfallotidpunkt.

Valutaexponeringen i bolaget består av en rad olika valutapar, se tabell nedan. Vid en förändring om 10% hade koncernens resultat på årsbasis, givet

samma flöden som 2021, förändrats med +13/-13 MSEK (+16/-16) exklusive valutasäkringar.

	10% förändring	
	EUR	SEK
EUR/SEK	38,2	387,7
EUR/GBP	651,3	6 607,8
EUR/PLN	473,3	4 802,1
EUR/RON	87,3	885,6
<b>Totalt</b>	<b>1 250</b>	<b>12 683</b>

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent mot SEK på balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle transaktionsexponeringen medföra en försämring/förbättring av resultatet med 0,5 MSEK (0,3) till följd av förluster/vinster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Vid sensitivitetsberäkningarna i känslighetsanalysen i EUR ovan inkluderas även DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR.

#### (ii) Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns även i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar, skulder och rörelseresultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Bongs policy är att dotterbolagen främst ska uppta lån i sin lokala valuta för att begränsa omräkningsexponeringen. Lånepportföljen hanteras av centrala finansfunktionen.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av EUR och GBP. Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent jämfört med balansdagskursen per 31 december 2021, med alla andra variabler konstanta, skulle koncernens finansiella resultat förändrats med +3,5/-3,5 MSEK (+0,2/-0,2), som en följd av omvärdering av dotterbolagens in- och utlåning i Bong International AB. Motsvarande förstärkning/försvagning hade förändrat koncernens eget kapital med +47,0/-47,0 MSEK (+44,4/-44,4) till följd av vinster/förluster vid omräkning av nettoinvesteringar i dotterbolagen. Analysen inkluderar även poster i DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR. För GBP skulle effekten på det finansiella resultatet bli en förändring med -3,0/+3,0 MSEK (+0,7/-0,7) och eget kapital skulle öka/ minska med +0,5/-0,5 MSEK (+0,7/-0,7).

### (B) RÄNTERISK

Ränterisk är risken för att koncernens räntenetto försämras vid stigande marknadsräntor.

Koncernens upplåning består vid årsskiftet av seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 110 MSEK som gavs ut den 14 oktober 2021 med tre års löptid. Lånet löper med en ränta om STIBOR (3 månaders) plus 10 procent som erläggs kvartalsvis i januari, april, juli samt oktober. Ytterligare upplåning finns i ett tyskt dotterbolag i EUR samt upplåning i form av checkräkningskredit finns i mindre omfattning.

Koncernen har ingen betydande ränterisk.

## KREDITRISK

Kreditrisken består av operationell och finansiell kreditrisk.

Den operationella risken finns i koncernens kundfordringar. Bongs kreditprocess har till mål att uppnå en konkurrenskraftig kreditförsäljning, minimera kreditförlusterna och förbättra kassaflöde och vinst.

Beroende på nationell praxis varierar kredittiderna från land till land men kan i vissa länder vara långa, cirka 90 dagar, varför utestående krediter till enskilda företag i vissa fall kan uppgå till väsentliga belopp. Skulle sådana företag hamna på obestånd eller få andra betalningssvårigheter kan Bong åsamkas väsentlig ekonomisk skada.

Denna risk begränsas av att kundfordringarna är fördelade på ett stort antal kunder och geografiska marknader. Koncernens tio största kunder svarar tillsammans för 24 procent (23) av den totala försäljningen och de tre största kunderna svarar för 12 procent (12). Kreditrisken minskas också av att Bong i hög utsträckning har långa och stabila förhållanden till sina stora leverantörer och kunder.

I flera länder tecknar dotterbolagen löpande kreditförsäkringar som täcker utestående kundfordringar. Detta gäller främst koncernens tyska, belgiska franska, polska och engelska bolag.

För att ytterligare förbättra kreditprocessen inhämtas soliditetsupplysningar för försäljning på kredit. Denna inhämtning skiljer sig lokalt, men baseras på data från externa kreditupplysningsföretag kombinerad med koncernintern information om historiskt betalningsbeteende.

Under 2021 uppgick kreditförlusterna i relation till nettoomsättningen till cirka 0,3 procent (0,1)

Mer information om utestående fordringar återfinns i not 22.

Den finansiella kreditrisken är risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullgöra sina förpliktelser avseende likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller finansiella instrument med positivt marknadsvärde.

Vid årsskiftet uppgick den finansiella kreditexponeringen till 135 MSEK, hänförligt till likvida medel (110 MSEK per 31 december 2020) och derivatinstrument med marknadsvärde 0,3 MSEK (-0,2).

## LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken avser risken för att koncernen inte kan fullgöra sina kortsiktiga betalningsskyldigheter pga otillräcklig eller illikvid kassaansvar. Bong har vid var tid leverantörsskulder till icke obetydliga belopp. Den helt övervägande delen förfaller inom 90 dagar. Bong minimerar likviditetsrisken avseende dessa och övriga kortfristiga skulder genom att bland annat ha tillräckliga kassamedel. Finansfunktionen inhämtar rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv från dotterbolagen.

Överskottslikviditet i dotterbolagen, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till finansfunktionen. Som resultat av Covid-19 pandemin har en del dotterbolag tagit upp extern skuld i form av lokala stödpaket. Villkoren för majoriteten av dessa paket är att den likviditeten inte får lov att användas till annat än att stödja det lokala bolaget i fråga, varpå centraliseringen av likviditet har påverkats något under året.

## FORTS. NOT 1

Per 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)		22 734	167 650	
Upplåning med anledning av Covid-19		9 910	26 212	3 136
Checkräkningskrediter				
Skulder avseende finansiell leasing	40 629	33 439	43 487	1 354
Leverantörsskulder och andra skulder	380 871			
Per 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	210 000			
Upplåning med anledning av Covid-19		30	3 456	47 655
Checkräkningskrediter				
Skulder avseende finansiell leasing	36 770	25 645	45 326	658
Leverantörsskulder och andra skulder	378 716			

Bongs emitterade säkerställda obligationer om 110 MSEK har en treårig löptid och en årlig ränta om STIBOR (3 månader) plus 10 procent. Bong är förpliktigat att efterleva finansiella villkor i låneavtalet, så kallade kovenanter. Dessa anger hur stor nettolåneskulden får vara i förhållande till EBITDA samt minsta tillåtna likviditet.

Övriga kreditfaciliteter består främst av dotterbolagens lokala checkräkningskrediter i utländska banker. Beviljade outnyttjade krediter uppgick till 12 MSEK (12).

Moderbolagets externa upplåning täcker till stor del dotterbolagens lånebehov. Ovanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen samt med antagande om över tiden oförändrad finansieringsstruktur och amorteringstakt för koncernens icke derivata skulder. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för de framtida kassaflödena. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena beräknade till balansdagens marknadsränta och periodens förväntade räntemarginal.

## HANTERING AV KAPITAL

Bongs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kapitalstruktur som minimerar kostnaderna för kapital.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet baserat på följande nyckeltal, utfall:

Nyckeltal	2021	2020
Soliditet, %	31	30
Nettolåneskuld, MSEK	439	471
Nettoskuld/sättningsgrad, ggr	1,00	1,14
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,45	4,87

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Valutakursvinster och -förluster på valutaterminer för kassaflödessäkring per 31 december, vilka redovisats i Övrigt totalresultat, redovisas i resultaträkningen i den period under vilken den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Samtliga kassaflödessäkringar bedömdes vara fullt effektiva vid årsskiftet. Vinsterna och förlusterna på de säkringar som innehas för handel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter och kostnader. Koncernen netto-redovisar inte finansiella tillgångar och skulder.

Tabellen nedan visar koncernens finansiella tillgångar och skulder i form av derivat som värderas till verkligt värde.

2021-12-31	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkringar	212	157
<b>Totalt</b>	<b>212</b>	<b>157</b>
2020-12-31	Tillgångar	Skulder
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkringar	156	380
<b>Totalt</b>	<b>156</b>	<b>380</b>

## NOT 2 – GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING OCH ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Netto-omsättning	2021			2020		
	Kuvert	Förp.	IFRS Just.	Kuvert	Förp.	IFRS Just.
Sverige	96 987	65 547	6 753	104 180	52 468	9 226
Norden och Baltikum	108 530	43 253	578	126 065	41 244	2 873
Centraleuropa	451 477	170 474	25 965	494 162	172 779	20 193
Södra Europa	306 864	120 694	15 603	306 463	130 934	9 187
UK	203 743	86 857	4 248	212 592	62 882	4 142
Övriga	64 513	30 014	1 948	63 413	27 847	2 412
<b>Totalt</b>	<b>1 232 114</b>	<b>516 839</b>	<b>55 095</b>	<b>1 306 875</b>	<b>488 154</b>	<b>48 033</b>

Anläggningstillgångar	2021	2020
Sverige	119 405	126 084
Norden och Baltikum	2 617	3 862
Centraleuropa	343 834	320 579
Södra Europa	191 195	98 102
Storbritannien*	39 757	65 921
Övriga	7 186	97 405
<b>Totalt</b>	<b>703 994</b>	<b>711 953</b>

\*Nedskrivning av goodwill om 18 MSEK gjordes under december 2021.

## NOT 3 – SEGMENTSRAPPORTERING

### RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören/koncernchef.

Segmentrapporteringen för affärsområde omfattar EBITDA före strukturkostnader.

### SEGMENT INFORMATION

Indelningen i segment är i första hand relaterad till geografiska områden som visas nedan.

Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningarna redovisas posterna som omsättning.

Centraleuropa

Segmentet omfattar bolag i Tyskland, Polen, Rumänien och Schweiz.

Södra Europa och norra Afrika

Segmentet omfattar bolag i Frankrike, Belgien, Italien, Spanien och Tunisien.

Norden

Segmentet omfattar bolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Storbritannien

Segmentet omfattar bolagen i Storbritannien.

Övriga

Segmentet omfattar segment under gränsvärdet för att bli separat rapporterade och är inte aggregerade i något segment nedan och har inte någon liknande karaktär som segmenten ovan.

## FORTS. NOT 3

Nettomättning och EBITDA innan omstrukturering per segment

Segment	2021					2020				
	Externa intäkter	IFRS justeringar	Intäkter från andra segment	Totalt	EBITDA	Externa intäkter	IFRS justeringar	Intäkter från andra segment	Totalt	EBITDA
Centraleuropa	651 927	22 652	80 600	755 179	63 469	678 236	16 577	75 390	770 203	71 732
Sydeuropa och Nordamerika	531 025	14 981	35 520	581 526	29 582	547 175	11 862	37 016	596 053	20 718
Norden	278 302	13 603	13 880	305 785	20 189	296 660	15 723	22 252	334 635	26 001
Storbritannien	287 699	3 859	768	292 326	8 170	272 958	3 871	3 386	280 215	-457
Konsolidering och eliminering	-	-	-130 768	-130 768	7 309	-	-	-138 044	-138 044	-6 626
<b>Totalt</b>	<b>1 748 953</b>	<b>55 095</b>	<b>-</b>	<b>1 804 048</b>	<b>128 719</b>	<b>1 795 029</b>	<b>48 033</b>	<b>-</b>	<b>1 843 062</b>	<b>111 368</b>
Omstruktureringarkostnader					-1 177					-15 273
Avskrivningar och nedskrivningar					-81 614					-115 049
Finansiella intäkter					49					381
Finansiella kostnader					-35 855					-37 621
Resultat innan skatt					10 121					-56 194
Inkomsskatt					-7 304					-9 410
<b>Årets resultat</b>					<b>2 818</b>					<b>-65 604</b>

IFRS justeringar är inkluderade i ovan rapportets EBITDA

### NOT 4 – KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSLAG

	2021	2020
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 7)	81 614	115 626
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 4)	482 341	501 519
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	661	16 863
Råmaterial	858 439	863 612
Transportkostnader	112 450	116 336
Övriga kostnader	236 553	240 151
<b>Summa kostnader för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader</b>	<b>1 772 059</b>	<b>1 854 107</b>

### NOT 5 – ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medelantal anställda	2021		2020	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige <sup>1</sup>	96	64	108	79
Tyskland	346	260	351	259
Frankrike	265	188	282	196
Storbritannien	149	103	176	104
Polen	213	134	196	123
Estland	-	-	15	-
Finland	9	3	11	3
Norge	8	4	8	4
Danmark	6	5	9	6
Spanien	9	7	11	7
Belgien	13	5	13	6
Rumänien	5	4	5	4
Tunisien	21	21	9	9
Italien	1	1	1	1
<b>Totalt</b>	<b>1 141</b>	<b>799</b>	<b>1 195</b>	<b>801</b>

<sup>1</sup> Varav moderbolaget en anställd man.

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen				Moderbolaget			
	2021		2020		2021		2020	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Styrelseledamöter	26	22	33	27	4	4	6	5
VD och andra ledande befattningshavare	33	32	34	32	1	1	1	1

### Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2021			2020		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Koncernen	379 103	103 238	9 280	397 677	103 842	6 483

	2021			2020		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	4 173	1 265	559	4 833	1 425	736

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Totala ersättningar	2 470	1 703	1 312	1 047

### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ANSTÄLLNINGSVILLKOR

#### STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande har erhållit 317 TSEK i arvode för 2021 (350). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställts av årsstämman. Något övrigt arvode har inte utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

#### ÖVRIGA STYRELSELEDAMÖTER

Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2021 utgått med sammanlagt 633 TSEK (950). Ledamoten Mikael Ekdahl har erhållit 83 TSEK (250). Beloppet utgör styrelsearvode och arvode för ordförande i revisionsutskottet fram till maj månad 2021. Helena Persson och Stefan Lager har erhållit 50 TSEK vardera och Stéphane Hamelin, Eric Joan och Per Ahlgren har erhållit 150 TSEK vardera som resultat av ändrat antal ledamöter i maj 2021.

Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode har ej utgått arbetstagarrepresentanterna.

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR TILLIKA KONCERNCHEF

För år 2021 har utgått för Kai Steigleder en fast lön inklusive ersättning för semester om 2 569 TSEK samt förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 63 TSEK. Lönen omfattar även arbetet som affärsenhetschef för Centraleuropa.

Utöver fast lön kan, på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål kan rörlig ersättning utgå efter beslut av styrelsen.

Under året har utbetalats en rörlig ersättning om 12 TSEK avseende år 2020. Pensionsåldern är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 12 månader. Vid uppsägning från verställande direktören gäller uppsägningstid av 6 månader.

#### ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE I LEDNINGSGRUPPEN

Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen, omfattande fyra personer, har under 2021 utgått en sammanlagd fast lön om 7 570 TSEK (6 922) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 276 TSEK (267).

## FORTS. NOT 5

Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av visa finansiella mål, rörlig ersättning utgå med maximalt 20-30 procent av den fasta lönen. För 2021 har rörlig ersättning på 0 TSEK utgått (0).

Under året har utbetalats rörlig ersättning avseende 2020 om 275 TSEK (269) Pensionsförmåner utgår för de svenska befattningshavarna med villkor som motsvarar allmän pensionsplan. För de utländska befattningshavarna utgår pensionsförmåner enligt individuella avtal som ger företaget en kostnad som maximalt uppgår till 10 procent av årslönen.

Under 2021 har pensionspremie utgått med 69 TSEK (66) Vid uppsägning från bolagets sida utgår oförändrad lön under 6 -18 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida föreligger en uppsägningstid om 4 - 12 månader.

## BEREDNINGSG- OCH BESLUTSPROCESS

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté i vilken ingår två styrelseledamöter. Kommittén handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen.

## NOT 6 – ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PwC				
Revisionsuppdrag <sup>1</sup>	3 308	3 886	890	869
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget <sup>2</sup>	35	-	15	-
Skatterådgivning <sup>3</sup>	-	-	-	-
Övriga tjänster <sup>4</sup>	421	318	346	316
<b>Totalt</b>	<b>3 764</b>	<b>4 204</b>	<b>1 251</b>	<b>1 185</b>
Övriga				
Revisionsuppdrag	462	334	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	205	484	-	-
Övriga tjänster	291	338	60	102
<b>Totalt</b>	<b>958</b>	<b>1 156</b>	<b>60</b>	<b>102</b>

<sup>1</sup> Varav 1 107 (1 027) avser PwC Sverige

<sup>2</sup> Varav 15 (0) avser PwC Sverige

<sup>3</sup> Varav 0 (0) avser PwC Sverige

<sup>4</sup> Varav 346 (316) avser PwC Sverige

## NOT 7 – AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	2021	2020
Fördelade per anläggningstillgång		
Nedskrivning goodwill	17 925	35 067
Övriga immateriella tillgångar	2 670	5 664
Byggnader och markanläggningar	33 635	44 191
Maskiner och tekniska anläggningar	17 248	19 152
Inventarier, verktyg och installationer	10 120	11 551
<b>Totalt</b>	<b>81 598</b>	<b>115 625</b>
Fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	53 554	65 699
Försäljningskostnader	6 730	8 293
Administrationskostnader	21 315	41 633
<b>Totalt</b>	<b>81 598</b>	<b>115 625</b>

## NOT 8 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Rörelseintäkter				
Valutakursvinster på operativa fordringar och skulder	45 459	61 177	4	34
Vinst vid försäljning av anläggnings-tillgångar	10 757	9 659	-	-
Övrigt	6 389	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>62 605</b>	<b>70 836</b>	<b>4</b>	<b>34</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Rörelsekostnader				
Strukturkostnader och övriga avsättningar	-1 177	-15 273	-	-
Valutakursförluster på operativa fordringar och skulder	-45 364	-63 472	-22	-35
Övrigt	-2 125	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-48 666</b>	<b>-78 745</b>	<b>-22</b>	<b>-35</b>

## NOT 9 – FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteeinkänter	37	160	-	-
Valutakursvinster på finansiella poster	12	221	-	-
Finansiella intäkter, koncernföretag	-	-	29 563	29 032
<b>Totalt</b>	<b>49</b>	<b>381</b>	<b>29 563</b>	<b>29 032</b>

## NOT 10 – FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nedskrivning av innehav av andelar i andra företag	-	-524	-	-
Räntekostnader, övriga	-28 341	-33 320	-24 369	-24 450
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-1 252	762	-	-
Övriga finansiella kostnader	-6 262	-4 539	-3 270	-1 131
<b>Totalt</b>	<b>-35 855</b>	<b>-37 621</b>	<b>-27 639</b>	<b>-25 581</b>

## NOT 11 – SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-7 209	-4 509	-	-
Uppskjuten skatt	-95	-4 901	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-7 304</b>	<b>-9 410</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid tillämpning av skattesatserna gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	10 122	-56 194	1 314	-56 730
Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6% (21,4)	-2 085	12 026	-579	12 140
Skilnad utländska skattesatser	6 684	3 476	-	-
Ej avdragsgill kostnad/skattefri inkomst	-8 793	4 148	-	-12 140
Skatteeffekter från tidigare år	-422	-	-	-
Skatteeffekter på grund av förändringar i skattesatser/lagar	1	-	-	-
Ökning av outnyttjade skattemässiga underskott utan matchande aktivering av uppskjuten skatt	-4 442	-4 911	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade outnyttjade skattemässiga underskott	1 753	-	579	-
Värdejusteringar på uppskjuten skatt	-	-29 164	-	-
Redovisning av tidigare oredovisade förluster	-	5 015	-	-
Skatt enligt resultaträkningen	-7 304	-9 410	-	-

## NOT 12 – VALUTAKURSVINSTER/-FÖRLUSTER – NETTO

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursvinster/-förluster har redovisats i resultaträkningen enligt följande				
Övriga rörelseintäkter		45 459		61 177
Övriga rörelsekostnader		-45 364		-63 472
Finansiella intäkter		12		983
Finansiella kostnader		-1 252		-
<b>Totalt</b>		<b>-1 145</b>		<b>-1 312</b>

## NOT 13 – RESULTAT PER AKTIE

### RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2021	2020
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 444	-65 129
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>0,02</b>	<b>-0,31</b>

### RESULTAT PER AKTIE, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

De jämförelsestörande posterna om totalt -18 MSEK (-35) består av nedskrivning av goodwill. Jämförelsestörandeposter definieras på insidan av omslagets baksida.

	2021	2020
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 444	-65 129
Jämförelsestörande poster	18 165	35 067
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	23 233	-29 569
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
<b>Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK</b>	<b>0,11</b>	<b>-0,14</b>

## NOT 14 – GOODWILL

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	463 173	529 906
Nedskrivning	-17 925	-35 067
Valutakursdifferenser	9 227	-31 666
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>454 475</b>	<b>463 173</b>

Fördelning av Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
Centraleuropa	251 725	246 543
Sydeuropa och Nordafrika	49 026	47 994
Norden	56 879	56 879
Storbritannien*	-	16 953
Övrigt	96 845	94 804

\*Nedskrivning av Goodwill, 18 MSEK

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Återvinningsbart belopp för varje separat KGE fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiell budget som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras och utgår från att kuvertmarknaden i Europa som helhet kommer att ha en begränsad tillväxt medan marknaden för lätta förpackningar fortsatt växer. Kassaflödena baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på

marknadsutvecklingen. Ledningen har fastställt de budgeterade kassaflödena baserat på tidigare års resultat, beslutade och genomförda effektiviseringsåtgärder och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Vid beräkning av nyttjandevärde har antagits en diskonteringsränta om 10,3 procent efter skatt (11,6 procent före skatt). Samma diskonteringsränta är applicerbar på alla segment eftersom risken inte skiljer sig åt mellan dem. Använd tillväxttakt är positiv under de tre första åren i prognosperioden om i genomsnitt 2,8 procent (-0,4 procent föregående år) och i genomsnitt 5,2 procent (-0,4 procent föregående år) för de sista två åren baserat på en fortsatt minskande kuvertmarknad och växande marknad för lätta förpackningar. En uthållig årlig tillväxttakt om 1,0 procent (1,2 procent föregående år) har antagits för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden. Föregående år användes en diskonteringsränta om 10,2 procent (11,4 procent före skatt).

Den diskonteringsränta som använts anges efter skatt och återspeglar de marknadsräntor, risker och skattesatser som gäller för de olika enheterna. Den genomsnittliga tillväxttakt som använts är baserad på de prognoser som finns för branschen.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs bland redovisningsprinciperna.

Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Ledningen har fastställt budgeten baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på framtida marknadsutveckling samt extern information om marknadsutveckling.

2021 gjordes nedskrivning om 18 MSEK i UK då verksamheten och marknaden påverkats starkt av Covid19 pandemin.

### KÄNSLIGHETSANALYS

• Antagandet avseende tillväxt hade varit 0,5 procentenhet lägre skulle det innebära ett totalt nedskrivningsbehov om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Vidare om antagandet avseende tillväxt hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om den beräknade tillväxttakten bortom budgetperioden då återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

	Tillväxt 0,5 procentenhet lägre	Tillväxt 1,0 procentenhet lägre	Break-even scenario i procent
KGE			
Centraleuropa	-	-	-1,5
Sydeuropa och Nordafrika	-	-	-6,9
Norden	-	-	-32,5
Övrigt	-	-	-3,7

• Om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 0,5 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK. Vidare om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 1 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om fasta kostnader i förhållande till omsättning där återvinningsvärdet varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

	Kostnad 0,5 procentenhet lägre	Kostnad 1,0 procentenhet lägre	Break-even scenario i procent
KGE			
Centraleuropa	-	-	2,4
Sydeuropa och Nordafrika	-	-	1,1
Norden	-	-	2,8
Övrigt	-	-	1,6

• Om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 3 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om bruttomarginal vid vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

	Bruttomarginal 1 procentenhet lägre	Break-even scenario i procent
KGE		
Centraleuropa	3,0	-0,9
Sydeuropa och Nordafrika	-	-1,8
Norden	-	-4,1
Övrigt	-	-1,7

• Antagandet om den beräknade kapitalkostnaden till vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

Dessa beräkningar är hypotetiska och skall inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Det totala beräknade återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet med 274 MSEK beräknat på samtliga KGE.

	Break-even scenario i procent för WACC efter skatt
KGE	
Centraleuropa	11,9
Sydeuropa och Nordafrika	14,4
Norden	25,5
Övrigt	12,6

## NOT 15 – ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	86 563	90 441
Inköp	-	275
Försäljning/utrangering	-60	-
Omklassificeringar	-	168
Valutakursdifferenser	1 488	-4 321
<b>Utgående</b>	<b>87 991</b>	<b>86 563</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-81 647	-81 887
Försäljningar/utrangeringar	60	-
Valutakursdifferenser	-2 329	5 904
Årets avskrivningar	-2 670	-5 664
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-86 586</b>	<b>-81 647</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 404</b>	<b>4 916</b>

Posten avser huvudsakligen anpassningar av programvaror.



**NOT 16 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2021-12-31	2020-12-31
Byggnader, mark och markanläggning	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	157 941	160 853
Inköp	27	83
Försäljning/utrangering	-51	-
Omklassificeringar	1 075	6 489
Valutakursdifferenser	3 361	-9 484
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>162 353</b>	<b>157 941</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-104 696	-106 013
Försäljningar/utrangeringar	51	-
Omklassificeringar	-549	-
Valutakursdifferenser	-2 234	7 264
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-2 931	-5 947
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-110 359</b>	<b>-104 696</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>51 994</b>	<b>53 245</b>
Varav mark	8 969	8 780
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	647 921	707 213
Inköp	14 314	11 077
Försäljning/utrangering	-24 885	-18 837
Omklassificeringar	977	699
Valutakursdifferenser	33 325	-52 231
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>671 652</b>	<b>647 921</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-568 616	-611 118
Försäljningar/utrangeringar	20 787	10 468
Omklassificeringar	-172	-
Valutakursdifferenser	-31 811	51 186
Årets avskrivningar	-17 248	-19 152
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-597 060</b>	<b>-568 616</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>74 592</b>	<b>79 305</b>
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	168 468	178 252
Inköp	1 210	3 195
Försäljning/utrangering	-231	-2 579
Omklassificeringar	-262	1 437
Valutakursdifferenser	5 029	-11 837
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>174 214</b>	<b>168 468</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-150 939	-157 560
Försäljningar/utrangeringar	226	1 127
Valutakursdifferenser	-4 648	9 974
Omklassificeringar	722	-
Årets avskrivningar	-4 196	-4 480
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-158 835</b>	<b>-150 939</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>15 379</b>	<b>17 529</b>

**NOT 17 – NYTTJANDERÄTTER**

	2021-12-31	2020-12-31
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.		
<b>Tillgångar med nyttjanderätt - Fastigheter</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden / Förändrade redovisningsprinciper IFRS 16	155 024	166 047
Nya hyreskontrakt	28 621	4 465
Avslutade hyreskontrakt	-23 099	-5 337
Valutakursdifferenser	7 205	-10 151
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>167 751</b>	<b>155 024</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-74 517	-42 852
Avslutade hyreskontrakt	23 099	3 281
Valutakursdifferenser	-2 872	3 298
Årets avskrivningar	-30 704	-38 244
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-84 991</b>	<b>-74 517</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>82 760</b>	<b>80 507</b>
<b>Tillgångar med nyttjanderätt - Övriga</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden / Förändrade redovisningsprinciper IFRS 16	22 921	22 647
Nya hyreskontrakt	15 251	2 044
Avslutade hyreskontrakt	-8 626	-782
Valutakursdifferenser	779	-988
Årets avskrivningar	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>30 325</b>	<b>22 921</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-11 995	-5 803
Avslutade hyreskontrakt	7 539	384
Valutakursdifferenser	-380	495
Årets avskrivningar	-5 924	-7 071
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 760</b>	<b>-11 995</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>19 565</b>	<b>10 926</b>
<b>Leasingskulder</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående skulder / Förändrade redovisningsprinciper IFRS 16	106 266	160 292
Nya hyreskontrakt	43 872	6 509
Avslutade hyreskontrakt	-1 042	-3 052
Ränta	4 967	5 926
Valutakursdifferenser	5 570	-8 766
Hyresbetalningar	-44 364	-54 643
<b>Utgående skulder, not 23 och not 26</b>	<b>115 269</b>	<b>106 266</b>
Redovisade belopp i resultaträkningen		
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
<b>Avskrivningar på nyttjanderätter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fastigheter	-30 702	-38 244
Övriga	-5 924	-7 071
<b>Summa</b>	<b>-36 625</b>	<b>-45 315</b>

	2021	2020
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-4 968	-5 826
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-1 832	-1 506
Utgifter hänförliga till leasingavtal med underliggande lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	-330	-366
Redovisade belopp i kassaflödet		
Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2021 var -39 742 ( -48 820).		

**NOT 18 – PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 352	3 161
Under året nedlagda kostnader	6 045	8 584
Omklassificeringar	-1 792	-8 793
Valutakursdifferenser	-2 779	-600
<b>Utgående balans</b>	<b>3 826</b>	<b>2 352</b>

**NOT 19 – ANDELAR I DOTTERBOLAG**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	370 387	422 821
Nedskrivningar	-	-52 434
<b>Utgående balans</b>	<b>370 387</b>	<b>370 387</b>

Vid årlig bedömning av värdet på innehav i dotterbolag gjordes nedskrivning av aktierna i Bong International AB 2020.

## FORTS. NOT 19

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel av kapital, %
Bong International AB	556044-3573	Kristianstad, Sverige	1 501 200	100
Bong GmbH	HRB 1646	Solingen, Tyskland	1	100
Bong Sverige AB	556016-5606	Kristianstad, Sverige	804 000	100
Bong UK Ltd	3895897	Milton Keynes, Storbritannien	7 000 000	100
IPC SAS	327 956 199	Angoulême, Frankrike	1 5000	100
Bong SAS	775 695 299	Saint Sébastien de Morsent, Frankrike	100 000	100
Pflueger Lober Kuvert GmbH	HRB 9534	Erlangen, Tyskland	1	100
Bong Packaging S.R.L.	3774701209	Bologna, Italien	1 0000	85
Bong Belgium SA	0453.235.963	Kortrijk, Belgien	25 696	100
Bong Denmark A/S	58154717	Høje-Taastrup, Danmark	5 000	100
Bong Schweiz AG	CHE-135464381	Gossau SG, Schweiz	200	100
Bong Envel SRL	296556/06.08.2015	Bukarest, Rumänien	100	100
Bong Africa Sarl	1620893G	Tunis, Tunisien	30 000	60
CADIX SAS	518971866	Saint Sébastien de Morsent, Frankrike	7 203 512	100
BONG Caly Swiat Kopert Sp. zo.o.	KRS 286281	Poznan, Polen	8 000	100
Bong S.a.r.l.	329 200 570	Paris, Frankrike	1 000	100
Envel Europa SA	ES-A25422015	Barcelona, Spanien	8 000	100
Bong Grundstücksverwaltung GmbH (BONG)	HRB 8789	Solingen, Tyskland	1	100
Bong Retail Solutions AB	556296-3115	Kristianstad, Sverige	10 000	100
Bong Norge AS	931080687	Vear, Norge	40 000	100
Pflueger Koperty Pologne Sp. zo.o.	KRS 45327	Krakow, Polen	2 300	100
Bong Retail Solutions NV	0826.223.234	Kortrijk, Belgien	4 000	100
Bong Suomi Oy	1487663-6	Pirkkala, Finland	20 050	100
Packaging First Ltd	3838039	Essex, Storbritannien	100	90

<sup>1</sup> Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag som inte är vilande. Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen.

## NOT 20 – UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer: Uppskjuten skatt per temporär skillnad uppgår till:

Uppskjuten skattefordran	2021-12-31	2020-12-31
Förlustavdrag	49 694	53 880
Immateriella anläggningstillgångar	2 990	-1 089
Materiella anläggningstillgångar	3 184	2 512
Pensioner	37 849	42 847
Nyttjanderätter	3 412	3 940
Räntebärande skulder	21 149	19 821
Övriga temporära skillnader	5 281	4 387
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-22 796	-22 927
<b>Totalt</b>	<b>100 763</b>	<b>103 371</b>
Uppskjuten skatteskuld	2021-12-31	2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	425	415
Materiella anläggningstillgångar	11 157	12 090
Pensioner	17 819	17 463
Övriga temporära skillnader	1 953	1 296
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-22 796	-22 927
<b>Totalt</b>	<b>8 558</b>	<b>8 337</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga förlustavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens förlustavdrag avser framförallt verksamheten i Tyskland och Sverige. Under senare år har ett antal åtgärder vidtagits för att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten. Möjligheterna att utnyttja kvarvarande förlustavdrag bedöms som goda.

Bruttoförändringar avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Förlustavdrag	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	53 880	67 442
Valutakursdifferenser	972	-1 288
Redovisning i resultaträkningen	-5 158	-12 274
<b>Vid årets slut</b>	<b>49 694</b>	<b>53 880</b>
Materiella anläggningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	-9 578	4 925
Valutakursdifferenser	-160	-717
Omklassificeringar	-	-13 445
Redovisning i resultaträkningen	1 765	-341
<b>Vid årets slut</b>	<b>-7 973</b>	<b>-9 578</b>

Pensioner	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	25 384	19 082
Valutakursdifferenser	363	-757
Omklassificeringar	-	4 826
Redovisning i resultaträkningen	-1 571	792
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning	-4 146	1 441
<b>Vid årets slut</b>	<b>20 030</b>	<b>25 384</b>

Immateriella anläggningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	-1 504	415
Valutakursdifferenser	156	-253
Omklassificeringar	-	9 666
Redovisning i resultaträkningen	3 913	-11 332
<b>Vid årets slut</b>	<b>2 565</b>	<b>-1 504</b>

Nyttjanderätter	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	3 940	5 265
Valutakursdifferenser	68	-336
Redovisning i resultaträkningen	-596	-989
<b>Vid årets slut</b>	<b>3 412</b>	<b>3 940</b>

Övriga temporära skillnader	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	22 912	6 114
Valutakursdifferenser	-855	-458
Redovisning i resultaträkningen	1 082	626
Omklassificeringar	-	18 687
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	1 338	-2 057
<b>Vid årets slut</b>	<b>24 477</b>	<b>22 912</b>

## NOT 21 – VARULAGER

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 858 439 TSEK (863 612). Av varulagervärdet har 0 TSEK (21 062) värderats till nettoförsäljningsvärde. Varulagret har under året skrivits ned med -762 TSEK (-979).

## NOT 22 – KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Kundfordringar	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	214 211	207 364
Avgår reservering för värdeminskning i fordringar	-5 851	-7 450
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>208 360</b>	<b>199 914</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar	2021-12-31	2020-12-31
SEK	22 225	16 536
EUR	91 875	89 515
GBP	65 604	69 379
Andra valutor	28 656	24 484
<b>Summa</b>	<b>208 360</b>	<b>199 914</b>

## FORTS. NOT 22

Geografisk fördelning av kundfordringar	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	31 277	26 607
Övriga Norden och Baltikum	6 529	7 286
Centraleuropa	73 433	58 316
Frankrike och Spanien	30 207	37 221
Storbritannien	66 914	70 484
<b>Summa</b>	<b>208 360</b>	<b>199 914</b>

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2021	2020
Per 1 januari	7 450	5 623
Reservering för osäkra fordringar	3 083	5 848
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara (-)	-4 687	-2 667
Återförda outnyttjade belopp	-524	-595
Valutakursdifferens	529	-759
<b>Per 31 december</b>	<b>5 851</b>	<b>7 450</b>

Kreditkvaliteten för kundfordringar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning kan bedömas genom betalningshistorik.

Betalningshistorik motparter	2021-12-31	2020-12-31
Grupp 1 nya kunder	3 747	701
Grupp 2 befintliga kunder utan tidigare betalningsförsummelser	201 954	194 082
Grupp 3 befintliga kunder med vissa tidigare uteblivna betalningar där alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut	2 659	5 131
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>208 360</b>	<b>199 914</b>

Per 31 december 2021 var kundfordringar uppgående till 17 506 TSEK (23 897) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalnings-svårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys	2021-12-31	2020-12-31
Mindre än 3 månader	17 506	23 897
3 till 6 månader	927	3 256
Mer än 6 månader	4 622	4 154
<b>Summa</b>	<b>23 055</b>	<b>31 307</b>

För kundfordringar och andra fordringar överensstämmer verkligt värde med bokfört värde.

## NOT 23 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

Övriga kortfristiga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	35 952	34 280	115	9
<b>Totalt</b>	<b>35 952</b>	<b>34 280</b>	<b>115</b>	<b>9</b>

Övriga kortfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga hyreskontrakt IFRS 16	41 531	36 602	-	-
Övriga kortfristiga skulder	31 849	35 214	91	595
<b>Totalt</b>	<b>73 380</b>	<b>71 816</b>	<b>91</b>	<b>595</b>

## NOT 24 – UPPLUPNA KOSTNADER/INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER/KOSTNADER

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda räntor	1 066	993	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	4 434	4 595	232	340
Upplupna leverantörsbonusar	4 328	5 113	-	-
Övriga upplupna intäkter	34 173	32 248	-	-
<b>Totalt</b>	<b>44 001</b>	<b>42 949</b>	<b>232</b>	<b>340</b>

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Löne- och löne-relaterade upplupna kostnader	56 988	67 675	415	322
Upplupna räntor	2 434	3 938	2 383	3 818
Upplupna kundbonusar	50 390	43 533	-	-
Övriga upplupna kostnader	56 190	51 439	1 292	1 699
<b>Totalt</b>	<b>166 002</b>	<b>166 585</b>	<b>4 090</b>	<b>5 839</b>

## NOT 25 – LIKVIDA MEDEL

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	135 193	110 037	86	212
Varav på spärrat konto	87	81	-	-
<b>Summa</b>	<b>135 280</b>	<b>110 118</b>	<b>86</b>	<b>212</b>

## NOT 26 – UPPLÅNING

Långfristiga lån	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Leasingkontrakt - IFRS 16 m m	73 561	69 664	-	-
Obligations- och konvertibellån	109 491	-	109 491	-
Övriga	106 926	53 106	-	-
<b>Totalt</b>	<b>289 978</b>	<b>122 770</b>	<b>109 491</b>	<b>-</b>

Obligationslånet 2021 redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket innebär att lånets nominella värde 110 MSEK reducerats för anskaffningskostnad som kommer justera lånets redovisade värde vid varje rapporteringstillfälle fram till lånets förfall 2024 då det redovisade värdet kommer uppgå till det nominella värdet. Fullständiga villkor för det seniora obligationslånet framgår av bolagets hemsida [www.bong.com](http://www.bong.com)

Kortfristiga lån	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Checkräkningskrediter	278	-	-	-
Obligationslån	29 245	186 565	-	186 565
Leasingkontrakt - IFRS 16	41 531	36 602	-	-
<b>Totalt</b>	<b>71 054</b>	<b>223 167</b>	<b>-</b>	<b>186 565</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>361 034</b>	<b>345 937</b>	<b>109 491</b>	<b>186 565</b>

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Mellan 1 och 2 år	62 948	25 675	-	-
Mellan 2 och fem år	222 565	48 782	109 491	-
Mer än 5 år	4 465	48 313	-	-
<b>Totalt</b>	<b>289 978</b>	<b>122 770</b>	<b>109 491</b>	<b>-</b>

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:	2021-12-31	2020-12-31
Checkräkningskredit	2,13%	0,61%
Annan upplåning	8,07%	10,25%

Räntenivån är beroende av gällande marknadsränta, lånevaluta, räntebindningstid och finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbanker. De gällande nyckeltalen relaterar huvudsakligen till koncernens nettoskuld/EBITDA.

Redovisade belopp, per valuta, är som följer:	2021-12-31	2020-12-31
SEK	109 698	2 919
EUR	122 168	71 973
GBP	29 574	36 310
Andra valutor	28 538	11 568
<b>Summa</b>	<b>289 978</b>	<b>122 770</b>

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2021-12-31	2020-12-31
Rörlig ränta:		
- löper ut efter mer än ett år	9 225	12 040
Fast ränta:		
löper ut efter mer än ett år	-	-

## NOT 27 – PENSIONS FÖRPLIKTELSER

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande planerna finns i Sverige, Tyskland och Norge och de täcker där i princip samtliga tjänstemän samt viss övrig personal. Pensionsplanerna tillhandahåller förmåner baserade på den genomsnittliga ersättningen och anställningstiden de anställda har vid eller nära pensioneringen.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. Knappt hälften av Bongs pensionsskuld avser pensionsplaner som sedan länge varit stängda för nya åtaganden. Detta innebär att dessa successivt kommer att fasas ut helt och hållet. En minskning i räntan på företagsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vissa av planens pensionsförpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre

skulder. Merparten av pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höja livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

### Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

	2021-12-31	2020-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	5 797	5 934
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3 788	-3 689
Underskott i fonderade planer	2 009	2 245
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	213 019	234 023
<b>Utgående balans pensionsskuld</b>	<b>215 028</b>	<b>236 268</b>

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>253 450</b>	<b>18 321</b>	<b>235 129</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1 545	-	1 545
Räntekostnader/(intäkter)	2 678	21	2 657
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-880	-	-880
<b>Omvärderingar:</b>			
- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	557	-557
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	10 164	-	10 164
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	62	-	21 885
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	502	-	502
Valutakursdifferenser	-20 985	-15 546	-5 439
<b>Avgifter:</b>			
- Arbetsgivaren	-	12 222	-12 222
- Anställda som omfattas av planen	-	125	-125
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-11 886	-11 886	-
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>239 957</b>	<b>3 689</b>	<b>236 268</b>
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>239 957</b>	<b>3 689</b>	<b>236 268</b>
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	2 675	-	2 675
Räntekostnader/(intäkter)	1 691	19	1 672
<b>Omvärderingar:</b>			
- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	-	-
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	-15 140	-	-15 140
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	-	-	-
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-2 258	-	-2 258
Valutakursdifferenser	2 331	80	2 251
<b>Avgifter:</b>			
- Arbetsgivaren	-	10 440	-10 440
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-10 440	-10 440	-
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>218 816</b>	<b>3 788</b>	<b>215 028</b>

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land redovisas nedan:

2021	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	116 360	74 263	15 471	1 742	10 980	218 816
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-	-	-3 788	-3 788
<b>Summa</b>	<b>116 360</b>	<b>74 263</b>	<b>15 471</b>	<b>1 742</b>	<b>7 192</b>	<b>215 028</b>

2020	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	129 891	81 300	15 462	2 262	11 042	239 957
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-	-	-3 689	-3 689
<b>Summa</b>	<b>129 891</b>	<b>81 300</b>	<b>15 462</b>	<b>2 262</b>	<b>7 353</b>	<b>236 268</b>

### Viktiga aktuariella antaganden

2021	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	
Diskonteringsränta (%)		1,75	1,00	1,00	1,90	1,00
Inflation (%)		2,00	1,7	N/A	1,5	N/A
Löneökningar (%)		2,75	N/A	1,5	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, män		22	21	N/A	22	N/A
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor		24	25	N/A	25	N/A
<b>2020</b>						
Diskonteringsränta (%)		0,90	0,50	0,50	2,30	0,50
Inflation (%)		1,50	1,70	N/A	1,50	N/A
Löneökningar (%)		2,75	N/A	1,50	N/A	1,50
Förväntad livslängd vid 65, män		22	20	N/A	-	20
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor		24	24	N/A	-	24

Sammansättning av förvaltningstillgångar:	2021	2020
Försäkringsbrev (onoterade)	3 788	3 689
<b>Summa</b>	<b>3 788</b>	<b>3 689</b>

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 10,0 MSEK. Våg genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 14 år.

### PENSIONS FÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, för-

## FORTS. NOT 27

valtningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,6 mkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148 procent).

## KÄNSLIGHETSANALYS PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende på ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställandet av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår bland annat den långsiktiga avkastningen på förvaltningstillgångarna samt antagandet om diskonteringsränta. Varje förändring av dessa antaganden, likväl som andra aktuariella antaganden, kommer att inverka på pensionsförpliktelseens redovisade värde.

Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är i linje med diskonteringsräntan i enlighet med reviderade IAS reglerna.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på de framtida utbetalningarna som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställandet av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas, och som har löptider motsvarande bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. I Sverige beaktar även koncernen räntorna på bostadsobligationer vid fastställandet av diskonteringsräntan.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelseerna baseras på rådande marknadsvillkor.

Om den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle avvika med 1 procent från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet på förvaltningstillgångarna vara cirka 0,1 MSEK högre respektive cirka 0,1 MSEK lägre.

Om den använda diskonteringsräntan skulle avvika med +/-0,5 procentenhet från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet på förpliktelseerna vara uppskattningsvis cirka 13 MSEK lägre respektive 12 MSEK högre än det faktiska redovisade värdet.

## NOT 28 – ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2021	2020
Per 1 januari	8 279	24 543
Omstrukturering		
– tillkommande avsättningar	1 177	15 273
Utnyttjat under året	-1 320	-25 265
Övrigt		
– tillkommande avsättningar	4 715	873
Utnyttjat under året	-2 081	-6 698
Valutakursdifferens	-507	-447
<b>Per 31 december</b>	<b>10 263</b>	<b>8 279</b>
	2021	2020
Långfristig del	9 226	6 451
Kortfristig del	1 037	1 828
	10 263	8 279

## NOT 31 – RESERVER

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 1 januari 2020	-4 417	57 052	52 635
Kassaflödessäkringar	-221	-	-221
Säkring av nettoinvesteringar	-	9 883	9 883
Valutakursdifferens	-	-49 764	-49 764
Skatteeffekt	46	-2 035	-1 989
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>-4 592</b>	<b>15 136</b>	<b>10 544</b>
Ingående balans 1 januari 2021	-4 592	15 136	10 544
Kassaflödessäkringar	288	-	288
Säkring av nettoinvesteringar	-	-4 368	-4 368
Valutakursdifferens	-	11 062	11 062
Skatteeffekt	-59	900	840
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>-4 363</b>	<b>22 730</b>	<b>18 366</b>

## NOT 32 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

### AKTIER

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2020 till 211 205 058 (2018: 211 205 058) med ett kvotvärde av 1,12 kronor per aktie (2018: 1,12 kronor per aktie).

	Antalet aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2020	211 205	236 549	796 845	1 033 394
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>211 205</b>	<b>236 549</b>	<b>796 845</b>	<b>1 033 394</b>
Per 1 januari 2021	211 205	236 549	796 845	1 033 394
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>211 205</b>	<b>236 549</b>	<b>796 845</b>	<b>1 033 394</b>

## NOT 29 – STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avseende pensionsförpliktelser				
Företagsinteckningar	57 825	57 825	-	-
Spärrade bankmedel	-	1 366	-	-
Avseende skulder till kreditinstitut				
Aktier i dotterbolag	93 932	538 283	93 932	370 389
Företagsinteckningar	17 025	-	-	-
Fordran på dotterbolag	-	-	110 000	210 000
Omsättningstillgångar	165 265	136 559	-	-
<b>Totalt</b>	<b>334 047</b>	<b>734 033</b>	<b>203 932</b>	<b>580 389</b>

## NOT 30 – ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ansvarighet FPG	1 353	1 145	-	-
Bankgaranti	-	-	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	87	302	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 440</b>	<b>1 447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### NOT 33 – ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER I KASSAFLÖDESANALYSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat vid avyttring av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-6 960	-10 315	-	-
Förändring avsättningar	-4 214	-25 103	-	-
Ej kontantreglerad utdelning	-	-	-	50 889
Ej kontantreglerat koncernbidrag	-	-	-	-50 889
Valutakursdifferenser och övrigt	-447	-3 341	-	-1
<b>Totalt</b>	<b>-11 621</b>	<b>-38 759</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>

### FORTS. NOT 33

#### KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Januari 2021	Kassaflöde	Icke-kassaflödespåverkande poster		December 2021
			Värdeförändring	Valutakursförändringar	
Långfristig upplåning	237 676	2 059	5 823	-1 875	243 683
Övriga långfristiga skulder	1 995	-	-	2	1 997
Checkräkningskredit	-	278	-	-	278
IFRS 16 - Leasingskulder	106 416	-39 742	42 830	5 765	115 269
<b>Summa</b>	<b>346 087</b>	<b>-37 405</b>	<b>48 653</b>	<b>3 892</b>	<b>361 227</b>
Kassa	-110 118	-22 290	-	-2 872	-135 280
<b>Nettoläneskuld</b>	<b>235 969</b>	<b>-59 695</b>	<b>48 653</b>	<b>1 020</b>	<b>225 947</b>

### NOT 34 – FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under året har inga väsentliga företagsförvärv ägt rum.

### NOT 35 – UTDELNING

Vid årsstämman den 14 maj 2021 beslutades att inte lämna någon utdelning till aktieägarna avseende 2020. På årsstämman 2022 kommer inte någon utdelning avseende 2021 att föreslås.

### NOT 36 – UPPGIFTER OM BONG AB

Bong AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Uddevägen 3, Box 516, 291 25 Kristianstad, Sverige. Bong AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, (Small Cap).

### NOT 37 – HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 3-6 och avser räkenskapsåret 2021. Den omfattar moderbolaget Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad och enheter som konsolideras i koncernredovisningen.

### NOT 38 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄNDE

Transaktioner med dotterbolag till Holdham S.A. vilka räknas som närstående då Holdham S.A. är största ägare i Bong AB.

	2021	2020
Försäljning under året	56 224	61 691
Inköp under året	700	608
Kortfristiga fordringar på balansdagen	24 530	37 109

Bolaget bedömer att det inte föreligger osäkerhet i fordringarna.

### NOT 39 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt ledningsfunktioner. Under 2021 har moderbolaget debiterat dotterbolag management fees uppgående till 2 550 TSEK (3 533). Moderbolagets inköp från dotterbolag har uppgått till 2 696 TSEK (2 036).

Prissättningen mellan moderbolaget och dotterbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser.

### NOT 40 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Utdelning	6 400	50 889
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-52 434
Lämnade koncernbidrag	-	-50 889
<b>Totalt</b>	<b>6 400</b>	<b>-52 434</b>

### NOT 41 – INFÖRANDE AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### (A) NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### (B) NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN

Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### NOT 42 – HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

### NOT 43 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 126 593 672,35 kr, balanseras i ny räkning, se not 35.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 20 april 2022

**Christian Paulsson**  
Styrelseordförande

**Stéphane Hamelin**  
Ledamot

**Eric Joan**  
Ledamot

**Per Åhlgren**  
Ledamot

**Mats Persson**  
Ledamot

**Kai Steigleder**  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 april 2022

PricewaterhouseCoopers AB

**Lars Nilsson**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Patrik Larsson**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org nr 556034-1579

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bong AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 11 - 13. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9 - 37 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 11 - 13. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## VÅR REVISIONSANSATS

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

#### Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Per 31 december 2021 uppgår goodwill och övriga immateriella tillgångar till 454 MSEK. Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning ske. Detta nedskrivningstest baseras på bedömningar och antaganden som är komplexa och innehåller hög grad av väsentliga bedömningar av företagsledningen. I not 14 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning. Det framgår även att inget ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts. Nedskrivningsprövning sker för enskilda segment såsom kassagenrerande enheter.

#### Värdering av uppskjutna skattefordringar

Hänvisning till not 20 - Uppskjutna skatt.

Vid utgången av året hade koncernen skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag om 50 MSEK vilka redovisas som uppskjutna skattefordringar. Enligt not 20 framgår att underskottsavdrag beaktas i den mån de förväntas kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. Enligt IFRS skall regelbunden bedömning ske kring sannolikheten att dessa underskott skall kunna utnyttjas av framtida skattemässiga överskott.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi tagit ställning till företagsledningens antaganden och bedömningar. Detta har exempelvis skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts. Analys har även skett av eventuella justeringar som har gjorts av antaganden från tidigare år som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har utmanat företagsledningen i de bedömningar som skett kring framtida kassaflöden samt den WACC som använts. Vi har utfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalerna. Vi har testat vilken påverkan förändringar i väsentliga antaganden såsom rörelseresultatet och WACC får på säkerhetsmarginalerna och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Detta område anser vi vara väsentligt i vår revision på grund av den höga komplexitet och den höga grad av bedömning som är kopplad till värderingen av uppskjutna skattefordringar

Vår revision har främst fokuserat på bedömningen huruvida om de underskottsavdrag som beaktats kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. De beräknade framtida vinsterna består till stor del av beräknade rörelseöverskott. Vi har utmanat företagsledningens bedömningar och granskat de underlag som ligger till grund för bedömningen. Analys har skett av de överskott som genererats under året, i förhållande till vilka framtida överskott som kommer krävas för att aktiverade underskott skall kunna utnyttjas. Diskussion har förts kring förändringar i lokala skatteregler. Därutöver har vi bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som finns i not 20.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 8 samt 40 - 42.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt

årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att



lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bong AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta inne-

fattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bong AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bong AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett

format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

### REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 11-13 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Bong AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 12 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 1997.

Malmö den 20 april 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Lars Nilsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Patrik Larsson  
Auktoriserad revisor

# Ledning



**KAI  
STEIGLEDER**

Född 1963.

Verkställande Direktör, Affärs-  
enhetschef Centraleuropa.

Anställd sedan 2007, nuvarande  
befattning sedan 2018.

Utbildning: Master in International  
Business (MIBS).

Tidigare befattningar: Försäljnings-  
chef Smurfit Kappa Group och Group  
Beiersdorf.

Aktieinnehav i Bong: 100 000 aktier.



**CARSTEN  
GRIMMER**

Född 1973.

Ekonomidirektör (CFO) Bong AB.  
Ekonomidirektör (CFO) Centraleuropa.

Anställd sedan 2014, nuvarande  
position sedan 2019.

Utbildning: Master of Science in  
Management and Economics.

Tidigare befattningar: Fler ledande  
befattningar inom Schmolz+Bickenbach  
Group.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier.



**JEFF  
GREENLEAF**

Född 1962.

Affärsenhetschef Storbritannien.

Anställd sedan 1992, nuvarande  
befattning sedan 2017.

Utbildning: Higher National  
Diploma in Business Studies.

Tidigare befattningar: VD för  
Surrey Envelopes Ltd.

Aktieinnehav i Bong: 55 000 aktier.



**PASCAL  
GRAVOUILLE**

Född 1962.

Affärsenhetschef Sydeuropa och  
Nordafrika, Affärsenhetschef Bong  
Retail Solutions.

Anställd sedan 2008, nuvarande  
befattning sedan 2010.

Utbildning: Kemiingenjör.

Tidigare befattningar: Affärschef  
Europa, Ferro Corporation.

Aktieinnehav i Bong: 83 500 aktier.



**KRZYSZTOF  
KUBASIAK**

Född 1973.

Affärsenhetschef Norden.

Anställd sedan 2003, nuvarande  
befattning sedan 2018.

Utbildning: Master of Business  
Administration.

Tidigare befattningar: Managing  
Director CEE Countries.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier.

## ÖVRIG NYCKELPERSONAL



**PETER  
ANDERSSON**

Född 1964.

Direktör för Inköp.

Anställd sedan 2006.

# Styrelse



**CHRISTIAN PAULSSON**

Styrelsens ordförande



**STÉPHANE HAMELIN**

Styrelseledamot



**ERIC JOAN**

Styrelseledamot



**PER ÅHLGREN**

Styrelseledamot



**MATS PERSSON**

Styrelseledamot  
(Arbetsstagarrepresentant)

# Definitioner

I denna årsredovisning ingår både finansiella nyckeltal baserade på begrepp definierade i IFRS, alternativa nyckeltal, samt övriga, företags specifika nyckeltal. Använda nyckeltal och begrepp definieras nedan.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, PROCENT

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Måttet visar förräntningen av aktieägarnas medel under året och är användbart vid jämförelser av andra investeringar med samma riskprofil.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, PROCENT

Resultat efter finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Måttet visar förräntningen på koncernens totala kapital exklusive icke-räntebärande skulder och är ett avkastningsmått som är oberoende av koncernens skuldsättning. Det kompletterar måttet avkastning på eget kapital.

## BÖRSKURS/EGET KAPITAL, PROCENT

Pris per aktie dividerat med eget kapital per aktie.

## EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

## GENOMSnittlig BALANSOMSLUTNING

Balansomslutning vid årets ingång plus balansomslutning vid årets utgång delat med två.

## GENOMSnittligt EGET KAPITAL

Eget kapital vid årets ingång plus eget kapital vid årets utgång delat med två.

## GENOMSnittligt SYSSELSATT KAPITAL

Sysselsatt kapital vid årets ingång plus sysselsatt kapital vid årets utgång delat med två.

## JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt exklusive jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

## JUSTERAT P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med justerat resultat per aktie.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Poster av infrekvent natur som är relevanta för att förstå den ekonomiska utvecklingen vid jämförelse av den aktuella perioden med tidigare perioder. Sådana poster kan vara resultat från avyttringar av fastigheter, kostnader för ned-

läggning eller omstrukturering av större enheter eller aktiviteter samt betydande nedskrivningar.

## KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET, GGR

Nettoomsättning fördelad på genomsnittlig balansomslutning (totala tillgångar).

Kapitalomsättningshastighet är ett mått på hur effektivt koncernen använder sina tillgångar.

## NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

## NETTOLÅNESKULD/EBITDA, GGR

Nettolåneskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar.

Nettolåneskuld/EBITDA är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## P/E-TAL, GGR

Börskurs dividerat med resultat per aktie.

## RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING

Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

## RÖRELSEMARGINAL, PROCENT

Rörelseresultatet dividerat med nettoomsättningen.

Rörelsemarginal är ett lönsamhetsmått. Det mäter hur stor del av varje försäljningskrona som blir kvar efter rörelsens kostnader.

## SOLIDITET, PROCENT

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Soliditet är ett mått på koncernens finansiella styrka.

## SYSSELSATT KAPITAL

Eget kapital plus räntebärande skulder.

# Årsstämma 2022

Årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. Aktieägares rösträtt utövas endast genom poströstning före stämman. Information om de av årsstämman fattade besluten offentliggörs onsdagen den 11 maj 2022 så snart utfallet av poströstningen är slutlig sammanställt.

## RÄTT ATT DELTA OCH ANMÄLAN TILL BOLAGET

Den som önskar delta i stämman genom poströstning ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 3 maj 2022, dels senast tisdagen den 10 maj 2022 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Bong AB tillhanda senast den dagen. Observera att anmälan till årsstämman enbart kan göras genom poströstning. Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 3 maj 2022. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträtsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 5 maj 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Poströstning

Styrelsen har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt endast genom poströstning enligt 22 § lagen (2022:121) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Formulär för poströstning finns på bolagets webbplats, [www.bong.com](http://www.bong.com). Ifyllt och undertecknat formulär skickas med post till Bong AB, Att. Mattias Östberg, Box 516, 291 25 Kristianstad eller med e-post till [anmalan.arsstamma@bong.com](mailto:anmalan.arsstamma@bong.com). Ifyllt formulär ska vara Bong AB tillhanda senast tisdagen den 10 maj 2022. Vidare instruktioner finns i formuläret. Aktieägarna kan i poströstningsformuläret begära att beslut i något eller några av ärendena på den föreslagna dagordningen ska anstå till en så kallad fortsatt bolagsstämma, som inte får vara en ren poströstningsstämma. En sådan fortsatt stämma skall äga rum om bolagsstämman beslutar om det eller om ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i bolaget begär det.

## Ombud

Aktieägare som poströstar genom ombud ska utfärda skriftlig, daterad och undertecknad fullmakt som bifogas poströstningsformuläret tillsammans med registreringsbevis (eller motsvarande behörighetshandling) för ägare som är juridiska personer. Fullmaktens giltighetstid får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmaktformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats, [www.bong.com](http://www.bong.com).

## Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman skall besluta att ingen utdelning lämnas för 2021.

## Ärenden

På stämman kommer att behandlas de ärenden som enligt lag och bolagsordning ska upptas på stämman samt de eventuella övriga ärenden som upptas i kallelsen till stämman.

## Kommande rapporter

Årsstämma 2022	11 maj 2022
Delårsrapport januari - mars 2022	11 maj 2022
Delårsrapport januari - juni 2022	juli 2022
Delårsrapport januari - september 2022	november 2022
Bokslutskommuniké januari - december 2022	februari 2023



## SÄTE OCH HUVUDKONTOR

Bong AB  
Uddevägen 3  
Box 516  
291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.com

### BELGIEN

Bong Belgium NV  
Stasegemsestraat 133b  
BE-8500 Kortrijk  
+32 4 77/59 73 83  
www.bong.de

Bong Retail Solutions NV  
Stasegemsestraat 133b  
BE-8500 Kortrijk  
+32 56 74 55 10  
www.bongretail.com

### DANMARK

Bong Danmark A/S  
Langebjergvænget 18B  
DK-4000 Roskilde  
+45 46 56 55 55  
www.bong.dk

### FINLAND

Bong Suomi Oy  
Jasperintie 270 C  
FI-33960 Pirkkala  
+358 3 241 8111  
www.bong.fi

Bong Suomi Oy  
Niittyvillankuja 3  
FI-01510 Vantaa  
+358 9 565 7910

### FRANKRIKE

Bong SAS  
1 rue Eugène Hermann  
FR-27180 Saint Sébastien de  
Morsent  
+33 2 32 39 98 01  
www.bong.fr

Bong SAS  
100 Rue de Lannoy  
FR-59650 Villeneuve d'Ascq  
+33 3 20 66 69 99  
www.bong.fr

Bong SAS  
60 Rue St Lazare  
FR-75009 Paris  
+33 1 56 92 39 20  
www.bong.fr

IPC SAS  
11, Impasse du Mas Prolongée  
FR-16710 Saint Yrieix sur Charente  
+33 5 45 95 63 50  
www.bong.fr

### ITALIEN

BONG PACKAGING S.R.L.  
Via Pellegrino Antonio Orlandi, 11  
IT-40139 Bologna (BO)  
+39 334 7898571

### NORGE

Bong Norge AS  
Åslyveien 15  
NO-3170 Sem  
+47 33 30 54 00  
www.bong.no

Bong Norge AS  
Hvamveien 4  
NO-2026 Skjetten  
+47 64 83 12 50

### POLEN

Pflüger Koperty Sp zo.o.  
Ul. Zawila 56  
PL-30-390 Krakow  
+48 12 252 02 00  
www.pfluger-koperty.pl

Bong Caly Swiat Kopert Sp zo.o.  
ul. Ustronna 14  
PL-60-012 Poznan  
+48 61 89 93 910  
www.bong.pl

### RUMÄNIEN

S.C. BONG ENVELO SRL  
Strada Preciziei, nr. 3W, Corpul C2  
Hala Alice de Sablaj,  
Hala nr. 1  
RO-Bucuresti, Sectorul 6  
+40 736 372 511

### SPANIEN

Envel Europa S.A  
Plaça Gal·la Placidia  
5-7 esc D. 8ª1ª  
ES-08006 Barcelona  
+34 932 41 88 50  
www.enveleuropa.com

Envel Europa S.A  
Poligono Industrial Campllong  
C/ Torrelblanca 9  
ES-25600 Balaguer (Lleida)  
+34 973 44 38 86

### STORBRITANNIEN

Office Products Division  
Bong U.K. Ltd. (Head Office)  
Michigan Drive, Tongwell  
Milton Keynes MK15 8HQ, UK  
+44 1908 216 216  
www.bonguk.com

Bespoke Mailing Division  
Surrey Envelopes Ltd.  
Anglers Business Centre  
Nottingham Road, Spondon  
Derby DE21 7NJ, UK  
+44 1332 667 790  
www.bonguk.com

Specialist Overprint Division  
Surrey Envelopes Ltd.  
Unit 7 Nelson Trading Estate  
The Path, Morden Road  
London SW19 3BL, UK  
+44 2085 450 099  
www.bonguk.com

Packaging First Ltd.  
Unit 12, Nash Hall  
The Street, High Ongar  
Essex CM5 9NL, UK  
+44 1277 363 656  
www.packagingfirst.co.uk

### SVERIGE

Bong International AB  
Uddevägen 3  
Box 516  
SE-291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.com

Bong International AB  
Stora Nygatan 75  
SE-211 37 Malmö  
+46 40 17 60 00  
www.bong.com

Bong Sverige AB  
Videllsgatan 8  
Box 516  
SE-291 25 Kristianstad  
+46 44 20 70 00  
www.bong.se

### SCHWEIZ

Bong AG  
Haldenstrasse 27  
CH-9200 Gossau SG  
+41 71 3 88 79 70  
www.bong-ag.ch

### TUNISIEN

BONG AFRICA  
3 rue Ibn Charaf,  
TN-Tunis 1002  
+21670721251

### TYSKLAND

Bong GmbH  
Piepersberg 30  
DE-42653 Solingen  
+49 2 12/23 39 10  
www.bong.de

Bong GmbH  
Posthornweg 1  
DE-04860 Torgau  
+49 2 12/23 39 13 00  
www.bong.de

Pflüger Lober Kuvert GmbH  
Am Pestalozziring 14  
DE-91058 Erlangen  
+49 9131 4002-0  
www.pflueger-lober.com

Pflüger Lober Kuvert GmbH  
Beethovenstraße 24-26  
DE-86368 Gersthofen  
+49 821-2 97 88 0  
www.pflueger-lober.com